

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
**«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

Школа инженерного предпринимательства
Направление подготовки 38.04.02. Менеджмент

МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

Тема работы МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИМУЩЕСТВЕННЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ В СФЕРЕ КОРПОРАТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

УДК 005.5:330.526.33:622.323

Студент

Группа	ФИО	Подпись	Дата
О-2ЭМ51	Павленко Юлия Владимировна		

Руководитель

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Пожарницкая Ольга Вячеславовна	к.э.н.		

КОНСУЛЬТАНТЫ:

По разделу «Социальная ответственность»

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Феденкова Анна Сергеевна			

Нормоконтроль

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Громова Татьяна Викторовна			

ДОПУСТИТЬ К ЗАЩИТЕ:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Директор ШИП	Хачин Степан Владимирович	к.т.н.		

Томск - 2018г.

**Планируемые результаты обучения по ООП 38.04.02 Менеджмент
(магистр)**

Код результата	Результат обучения (выпускник должен быть готов)
P1	Применять теоретические знания, связанные с основными процессами управления развитием организации, подразделения, группы (команды) сотрудников, проекта и сетей; с использованием методов управления корпоративными финансами, включающие в себя современные подходы по формированию комплексной стратегии развития предприятия, в том числе в условиях риска и неопределенности
P2	Использовать способность воспринимать, обрабатывать, анализировать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями управления; выявлять и формулировать актуальные научные проблемы в различных областях менеджмента; формировать тематику и программу научного исследования, обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования; проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой; представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада
P3	Использовать способность анализировать поведение экономических агентов и рынков в глобальной среде; использовать методы стратегического анализа для управления предприятием, корпоративными финансами, организацией, группой; формировать и реализовывать основные управленческие технологии для решения стратегических задач
P4	Разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, умение применять современные методы и методики в

	процессе преподавания управленческих дисциплин
P5	Понимать необходимость и уметь самостоятельно учиться и повышать квалификацию в течение всего периода профессиональной деятельности, развивать свой общекультурный, творческий и профессиональный потенциал
P6	Эффективно работать и действовать в нестандартных ситуациях индивидуально и руководить командой, в том числе международной, по междисциплинарной тематике, обладая навыками языковых, публичных деловых и научных коммуникаций, а также нести социальную и этическую ответственность за принятые решения, толерантно воспринимая социальные, этические, конфессиональные и культурные различия

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
ТОМСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Школа инженерного предпринимательства
Направление подготовки 38.04.02. Менеджмент

УТВЕРЖДАЮ:
Директор ШИП
С.В.Хачин

(Подпись) (Дата) (Ф.И.О.)

ЗАДАНИЕ

на выполнение выпускной квалификационной работы

В форме:

Магистерской диссертации (магистерской диссертации)

Студенту:

Группа	ФИО
О-2ЭМ51	Павленко Юлии Владимировне

Тема работы:

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ИМУЩЕСТВЕННЫМИ ОТНОШЕНИЯМИ В СФЕРЕ КОРПОРАТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ В НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ	
Утверждена приказом директора (дата, номер)	04.04.2016 №2438/С

Срок сдачи студентом выполненной работы:

ТЕХНИЧЕСКОЕ ЗАДАНИЕ

Исходные данные к работе	<ul style="list-style-type: none">• Годовые отчеты о производственной и хозяйственной деятельности обществ Группы ОАО «Востокгазпром» за период с 2010-2016 г.г.;• Бухгалтерские отчеты обществ Группы ОАО «Востокгазпром» за период с 2010-2016г.г.;• Заключение ревизионных комиссий обществ Группы ОАО «Востокгазпром» за период с 2010-2016г.г.
Перечень подлежащих исследованию, проектированию и разработке вопросов	<ul style="list-style-type: none">• Особенности корпоративного управления имущественными отношениями Группы ОАО «Востокгазпром»;• Анализ экономической эффективности управления имущественными отношениями Группы ОАО «Востокгазпром»;• Разработка механизма корпоративного управления имущественными отношениями Группы ОАО «Востокгазпром».
Перечень графического материала	<ul style="list-style-type: none">• Структура обществ Группы ОАО «Востокгазпром»;

	<ul style="list-style-type: none"> • Карта месторождений Группы ОАО «Востокгазпром»; • Объем добычи нефти ОАО «Востокгазпром» 2010-2016 г.г.; • Объем добычи газа ОАО «Востокгазпром» 2010-2016 г.г.; • Объемы добычи газа Группы ПАО «Газпром» и ОАО «Востокгазпром» 2010-2016 г.г.; • Объемы добычи нефти Группы ПАО «Газпром» и ОАО «Востокгазпром» 2010-2016 г.г.; • Фондовооруженность ОАО «Томскгазпром» 2010-2016 г.г. • Механизм управления имущественными отношениями обществ Группы ОАО «Востокгазпром»
--	--

Консультанты по разделам выпускной квалификационной работы

(с указанием разделов)

Раздел	Консультант
Социальная ответственность	А.С.Феденкова

Дата выдачи задания на выполнение выпускной квалификационной работы по линейному графику	04.04.2016
---	-------------------

Задание выдал руководитель:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Доцент	Пожарницкая О.В.	к.э.н.		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
О-2ЭМ51	Павленко Юлия Владимировна		

Реферат

Выпускная квалификационная работа содержит 116 страниц, 8 рисунков, 9 таблиц, 27 использованных источников, два приложения.

Ключевые слова: имущество предприятия, основные средства, комплексный учет, бухгалтерский учет, внеоборотные активы, фондовооруженность, имущественный комплекс.

Объектом исследования является имущество предприятия в целом, эффективность управления имуществом предприятия нефтегазовой отрасли на примере компаний Группы ОАО «Востокгазпром».

Цель работы - разработка методов оптимизации управления имуществом предприятия на примере обществ Группы ОАО «Востокгазпром».

В процессе исследования проводились: анализ бухгалтерской отчетности, годовых отчетов ПАО «Газпром», обществ Группы ОАО «Востокгазпром», изучение внутренних документов, приказов обществ, проведен анализ объемов добычи углеводородов обществами Группы ПАО «Газпром» в динамике, проведен сравнительный анализ динамики основного фонда обществ Группы ОАО «Востокгазпром», произведен расчет коэффициента фондовооруженности такого производственного актива ОАО «Востокгазпром», как ОАО «Томскгазпром».

В результате исследования выявлены особенности функционирования, а также недостатки системы управления имуществом обществ Группы ОАО «Востокгазпром», разработаны предложения по оптимизации управления имуществом предприятия.

Степень внедрения: полная степень внедрения, включающая работу с документацией обществ Группы ОАО «Востокгазпром», исследования на территории компании.

Область применения: в работе управления бухгалтерского и налогового учета, управления по работе с имуществом обществ Группы ОАО «Востокгазпром», написание и публикация статьи «Биржевая торговля на

внутреннем рынке газа России» в журнале «NewsofScienceandEducation» №11 в 2017 году, участие в XXI Международном научном симпозиуме имени академика М.А. Усова студентов и молодых ученых «Проблемы геологии и освоения недр», проходившем в период с 3 по 7 апреля 2017 года в Национальном исследовательском Томском политехническом университете на базе Института природных ресурсов со следующими статьями:

1. «Об особенностях организации работы службы управления имуществом на промышленных предприятиях»;
2. «Политика ОАО «Томскгазпром» в области охраны окружающей среды».

Экономическая эффективность/значимость работы: данная работа направлена на повышение качества управления имуществом предприятия нефтегазовой отрасли, уменьшения издержек, с учетом особенностей их организационно-правовой формы предприятия, а также его основных видов деятельности.

В будущем планируется поэтапное внедрение разработанных предложений по повышению эффективности управления имуществом обществ Группы ОАО «Востокгазпром».

Оглавление

Введение.....	10
1 Имущество предприятия как объект управления	14
1.1 Имущество предприятия как объект гражданских прав	14
1.2 Комплексный и бухгалтерский учет состава имущества на предприятии ..	16
1.3 Цель и содержание управления имуществом на предприятии	21
2 Особенности управления имущественными отношениями в нефтегазовой отрасли.....	24
2.1 Управление имущественными отношениями в нефтегазовой отрасли Российской Федерации.	24
2.2 Проблемы корпоративного управления в области имущественных отношений в нефтегазовой отрасли	28
3 Специфика управления имущественными отношениями в сфере корпоративного взаимодействия между ОАО «Востокгазпром» и его дочерними и зависимыми обществами (Группа ОАО «Востокгазпром»)).....	39
3.1 Правовые основы управления имущественными отношениями группы лиц ОАО «Востокгазпром»	39
3.2 Экономические основы управления имущественными отношениями группы лиц ОАО «Востокгазпром»	47
3.3 Проблемы корпоративного взаимодействия в области имущественных отношений группы лиц ОАО «Востокгазпром»	62
3.4 Эффективность управления имущественными отношениями группы лиц ОАО «Востокгазпром»	69
3.5 Методы повышения эффективности корпоративного взаимодействия в области имущественных отношений группы лиц ОАО «Востокгазпром».....	75
4 Социальная ответственность ОАО «Востокгазпром».....	81
Заключение	95
Список публикаций магистранта.....	99
Список использованных источников	100

Приложение А Положение об управлении по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром»	103
Приложение Б Должностная инструкция ведущего специалиста отдела по работе с имуществом и землепользованию управления по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром».....	111

Введение

Имущество есть главный материально-вещественный ресурс предприятий, их основное богатство. Имущество обладает тем удивительным свойством, что одновременно служит источником и доходов, и расходов. Полноценно функционирующее имущество приносит его собственнику доход, предопределяет его благосостояние. Наоборот, не вовлеченное в оборот, лишнее имущество становится обузой для предприятия-собственника, подрывает его экономику. Отсюда понятна мысль, что имущество нуждается в управлении.

Опыт российских предприятий, многие из которых продолжают ощущать последствия экономического кризиса начала и середины 1990-х годов, убедительно показал, к каким негативным последствиям приводят неурегулированные имущественные отношения, невнимание к состоянию имущественных комплексов, расточительность и бесхозяйственность в использовании имущества.

Правовая неурегулированность имущественных отношений способствует возникновению острых имущественных споров между участниками хозяйственной деятельности, в частности между акционерами-собственниками, наемными менеджерами и работниками. Утверждение настоящего корпоративного управления и тем более корпоративной культуры на наших предприятиях еще далеко.

Состояние основных фондов на российских промышленных предприятиях остается неурегулированным в полном объеме. Многие элементы основных фондов, особенно машины и оборудование, физически и морально устарели, не способны обеспечивать производство современной, пользующейся спросом продукции. Неэффективное использование имущества приводит к его износу и снижению эксплуатационных качеств, повышенным операционным расходам на техническое содержание и ремонты, росту имущественных рисков (аварий, потерь и простоев). Конечно, неудовлетворительное состояние

основных фондов, т.е. имущественных комплексов, объясняется в первую очередь нехваткой денежных средств на многих предприятиях. В то же время определенную лепту в эту ситуацию внесло конечно же отсутствие эффективного управления имуществом. Нельзя сказать, что на предприятиях отсутствует управление имуществом как таковое. Оно есть, но все функции этого управления рассредоточены между различными управленческими и вспомогательными подразделениями. Целостной системы управления имуществом на многих предприятиях еще не создано.

Объект исследования – ОАО «Востокгазпром», общества Группы ОАО «Востокгазпром».

Предметом исследования – имущественные отношения обществ Группы ОАО «Востокгазпром».

Цель исследования – выявление особенностей управления имуществом предприятий нефтегазовой отрасли, разработка предложений по повышению эффективности управления имуществом, минимизации издержек, оценка долгосрочной перспективы внедрения таких механизмов в деятельность предприятия.

Для достижения поставленной цели рассмотрены следующие аспекты:

1. Имущество предприятия как объект управления;
2. Особенности управления имущественными отношениями в нефтегазовой отрасли;
3. Специфика управления имущественными отношениями в сфере корпоративного взаимодействия между ОАО «Востокгазпром» и его дочерними и зависимыми обществами (Группа ОАО «Востокгазпром»);
4. Правовые и экономические основы управления имущественными отношениями Группы ОАО «Востокгазпром»;
5. Проблемы корпоративного взаимодействия в области имущественных отношений Группы ОАО «Востокгазпром»;

6. Эффективность управления имущественными отношениями, а также методы повышения эффективности корпоративного взаимодействия в области имущественных отношений Группы ОАО «Востокгазпром».

Научная новизна – разработка эффективного механизма управления имущественными отношениями в сфере корпоративного взаимодействия между ОАО «Востокгазпром» и его дочерними и зависимыми обществами (Группа ОАО «Востокгазпром»). В работе проведен анализ объемов и структуры основных фондов не только предприятия нефтегазовой отрасли, но и обществ, входящих в одну группу с ним. Такое изучение обусловлено спецификой корпоративной структуры. Впервые анализ включает административный блок, в лице ОАО «Востокгазпром», и его производственный актив – ОАО «Томскгазпром». Предложения по повышению эффективности управления имуществом сделаны с учетом специфики Группы ОАО «Востокгазпром».

В работе впервые выносятся на обсуждение идеи не только комплексного подхода к учету основных фондов предприятий нефтегазовой отрасли, но и необходимости комиссионного подхода с учетом мнений служб управления имуществом, бухгалтерии, а также специалистов в области строительства и производства.

Период исследования – в работе анализируется период деятельности обществ Группы ОАО «Востокгазпром» с 2010 – 2017 г.г.

Источники исследования – бухгалтерская годовая отчетность, годовые отчеты о производственной и хозяйственной деятельности, заключения ревизионных комиссий обществ, внутренние положения и регламенты обществ Группы ПАО «Газпром» и обществ Группы ОАО «Востокгазпром»

Работа содержит рекомендации в практической деятельности всей корпоративной структуры предприятий нефтегазовой отрасли в части выработки единой политики управления имуществом, и также выдвигает рекомендации выделенным в структуре службам управления имуществом и бухгалтерии предприятий нефтегазовой отрасли в части комиссионного подхода к учету основных фондов предприятия, разработке и внедрению

регламентов по взаимодействию в области оценки основных средств, содержит предложения по минимизации затрат связанных с государственной регистрацией прав общества, с арендными платежами общества.

Результаты исследования поэтапно внедряются в деятельность по управлению имуществом обществ Группы ОАО «Востокгазпром»: разработаны и вводятся в действие дорожные карты по минимизации арендных платежей обществ Группы ОАО «Востокгазпром», вводится практика государственной регистрации прав обществ на комплексные объекты недвижимости, на основе внутренних документов внедряется комиссионный подход к учету основных фондов обществ.

Результаты исследований были представлены автором на Международном научном симпозиуме студентов и молодых ученых имени академика М. А. Усова «Проблемы геологии и освоения недр».

1 Имущество предприятия как объект управления

1.1 Имущество предприятия как объект гражданских прав

Имущество предприятия — это материальные и нематериальные элементы, используемые для осуществления хозяйственной деятельности, — основные средства, нематериальные активы, финансовые вложения, производственные запасы, готовая продукция, товары, денежные средства и прочие финансовые активы.

Для гражданского права характерно применение понятия «имущество» в целях обозначения самостоятельных вещей или их совокупности (в том числе деньги и ценные бумаги). К имуществу принято относить также имущественные права, работы и услуги, информацию, интеллектуальную собственность и нематериальные блага (ст. 128 Гражданского кодекса РФ). Таким образом, в широком смысле понятие имущества предприятия охватывает совокупность вещей, прав, требований и обязанностей (долгов), относящихся к предприятию.

Каждая из составляющих частей имущества предприятия выступает самостоятельным объектом гражданских прав, т.е. они могут без каких-либо ограничений отчуждаться или переходить от одного предприятия к другому, например, при реорганизации общества. Исходя из этого, активы предприятия можно охарактеризовать его имуществом. Однако, особое внимание стоит обратить на основные средства (фонды) общества. Такой подход обусловлен тем, что управление оборотным капиталом общества образует самостоятельное направление в финансовом менеджменте.

Имущество общества принято классифицировать на недвижимое (недвижимость) и движимое. Так к недвижимому имуществу традиционно относятся земельные участки, участки недр, обособленные водные объекты и все, что прочно связано с землей, т.е. объекты, перемещение которых без несоразмерного ущерба их назначению невозможно, в том числе леса,

многолетние насаждения, здания, сооружения (ст. 130 п. 1 Гражданского кодекса РФ).

Таким образом, в недвижимость входят земельный участок и вещи над и под земельным участком. Помимо всего прочего, российское законодательство относит к недвижимому имуществу еще подлежащие государственной регистрации воздушные и морские суда, суда внутреннего плавания, космические объекты. Законом к недвижимым вещам может быть отнесено и иное имущество. Причем любые сделки с недвижимостью подлежат обязательной государственной регистрации.

Остальные вещи, не подпадающие под характеристики недвижимости, в том числе деньги и ценные бумаги, признаются движимым имуществом. Регистрация прав на движимые вещи не требуется, за исключением особых случаев, указанных в законе (ст. 130 п. 2 Гражданского кодекса РФ).

К движимому имуществу общества принято относить различное оборудование, машины, установки, аппараты, приборы, механизмы, инструменты и оснастка, транспортные средства, мебель, средства связи и прочее.

Однако, стоит заметить, что некоторые виды движимого имущества также подлежат регистрации в государственных органах. Это исключение касается автотранспортных средств, которые подлежат регистрации в органах ГИБДД, котельных и энергетических установок в соответствующих органах технического надзора. Хотелось бы заметить, что регистрация в государственных органах для движимого имущества в первую очередь обусловлена техническими характеристиками таких объектов, а именно ненадлежащее техническое состояние которых и использование без соответствующей подготовки, способно принести вред как самому обществу, так и третьим лицам.

С юридической точки зрения предприятие как объект прав представляет собой имущественный комплекс, который подлежит использованию для

осуществления предпринимательской деятельности в целом. Безусловно, в составе предприятия имеется как движимое, так и недвижимое имущество, однако все предприятие в целом как имущественный комплекс признается недвижимостью (ст. 132 п. 1 Гражданского кодекса РФ)¹.

1.2 Комплексный и бухгалтерский учет состава имущества на предприятии

Преобладающая часть имущества промышленного предприятия представляет собой множество самых разнообразных по назначению и устройству материальных имущественных объектов. Для того чтобы управлять имуществом, необходимо в первую очередь выявить структуру всего многообразия объектов и конечно же организовать их полный и систематический учет. В настоящее время на предприятиях используется одновременно несколько видов учета имущества. Это обусловлено в первую очередь тем, что каждый вид учета призван решать свои задачи, для каждого вид учета характерен контроль со стороны соответствующей государственной структуры. Однако, в то же время некоторые виды учета частично дублируют друг друга, что приводит к неоправданному росту учетной документации и учетных работ. Поэтому необходимо создавать системы единого комплексного учета с применением современных информационных технологий и электронных баз данных. В настоящее время на предприятиях принято вести три самостоятельных вида учета объектов имущества:

1. Правовой регистрационный учет объектов недвижимости, включает в себя государственный кадастровый учет земельных участков и объектов недвижимости, а также технический учет объектов недвижимости;
2. Бухгалтерский учет основных средств вместе с налоговым и статистическим учетом;
3. Оперативный учет состояния объектов имущества.

¹Мунина М.В. Оценка и управление собственностью предприятия. ЧФ КНИГУ-КАИ, 2014. С.10

Государственный регистрационный учет объектов недвижимости связан с государственной регистрацией недвижимого имущества в Едином государственном реестре недвижимости. Порядок государственной регистрации недвижимости регулируется вступившим в силу с 1 января 2017 года Федеральным законом от 13.07.2015 N 218-ФЗ "О государственной регистрации недвижимости", а также ст. 131 Гражданского кодекса РФ.

Экономическое значение государственного регистрационного учета состоит в следующем:

1. Государственная регистрация — это в первую очередь форма защиты прав собственности субъектов на недвижимое имущество со стороны государства.

2. Государственная регистрация используется для развития и регулирования фондового рынка, вовлечения объектов недвижимости в хозяйственный оборот.

3. Благодаря именно государственной регистрации государство выполняет свою фискальную функцию — выявление субъектов налога на имущество (налогоплательщики), ведение учета налоговой базы, это становится возможным с помощью технического и кадастрового учета объектов недвижимости, а также определения и обновления кадастровой стоимости объектов недвижимости.

В общей системе государственной регистрации недвижимости есть две подсистемы:

- Система регистрации прав собственности;
- Система регистрации документов о правах собственности.

В системе регистрации прав собственности, во-первых, ведется учет объектов недвижимости как объектов зарегистрированных прав с помощью Единого государственного реестра недвижимости и, во-вторых, вносятся записи в данный реестр. Каждому объекту недвижимости присваивается уникальный идентификационный кадастровый номер. Этот номер сохраняется, пока существует объект недвижимости. Собственники могут меняться, но

номер объекта остается прежним. Внесение записи в Единый государственный реестр недвижимости говорит о приобретении права собственности и защиту этого права от встречных прав инеправомерных посягательств со стороны третьих лиц.

Система регистрации документов о правах построена на следующих положениях:

- государство возлагает на себя обязательство регистрировать и хранить документы о переходе права (договоры, сделки, соглашения и др.), причем преимущество у того, кто раньше подал документы;
- регистрация документов еще не является свидетельством появления непосредственно права;
- при регистрации документы о сделке проверяются с точки зрения законодательства и наличия информации в Едином государственном реестре недвижимости. Зарегистрированные права и сделки подлежат оспариванию только в судебном порядке. Отдельной функцией в системе государственной регистрации прав собственности является техническое описание объектов недвижимости, или инвентаризация².

Государственная регистрация - это юридический акт, которым государство признает и подтверждает возникновение, ограничение (обременение), переход или прекращение прав на недвижимое имущество. Государственная регистрация имеет публичный, открытый характер, то есть факт наличия права доступен для третьих лиц. В тоже время государственная регистрация — это единственное доказательство права на недвижимое имущество. Регистрация осуществляется по местонахождению объекта недвижимости в границах регистрационного округа. Дата внесения соответствующей записи в Единый государственный реестр недвижимости является датой регистрации и, следовательно, датой возникновения прав.

²Мунина М.В. Оценка и управление собственностью предприятия. ЧФ КНИГУ-КАИ, 2014. С.15

Следующий вид учета имущества — бухгалтерский учет основных средств. По состоянию на текущий момент отдельные требования к учету основных средств (ОС) содержатся в разных нормативных документах. В частности, к ним относятся:

1. Закон о бухучете от 06.12.2011 № 402-ФЗ. В данном нормативном акте законодатель установил базовые принципы и правила, которыми фирмам следует руководствоваться при ведении учета не только ОС, но и активов вообще.

2. Положение по ведению бухучета в РФ, утвержденное приказом Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н, где регламентированы базовые аспекты учета непосредственно ОС. А именно говорится, что следует причислять к ОС, а также на какие группы классифицируются ОС в фирме. Кроме того, приводятся правила расчета учетной стоимости ОС.

3. ПБУ 6/01 об учете ОС, утвержденное приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н. Данное ПБУ является основным нормативным документом, в котором рассматриваются такие вопросы: определение понятия ОС, классификация ОС по разным группам, корректное определение срока полезного использования ОС, оценка учетной стоимости, механизмы и правила начисления амортизации. Также приводятся указания, как следует отражать сведения об ОС в отчетности фирмы.

4. Методические указания по учету ОС, утвержденные приказом Минфина РФ от 13.10.2003 № 91н. Документ более подробно раскрывает и поясняет правила, закрепленные в ПБУ 6/01. Несмотря на то что не имеет императивного действия, компаниям на практике необходимо им руководствоваться.

5. ПБУ 9/99 «Доходы компании» и ПБУ 10/99 «Расходы организации», утвержденные приказами Минфина РФ от 06.05.1999 № 32н и № 33н соответственно. Указанные ПБУ устанавливают, в каком порядке следует признавать доходы и расходы фирмы при приобретении ОС или при выбытии объектов ОС компании.

6. Методические указания по проведению инвентаризации, утвержденные приказом Минфина РФ от 13.06.1995 № 49. В данном документе для компании представляют интерес правила и алгоритм проведения инвентаризации ОС.

7. План счетов бухучета, утвержденный приказом Минфина РФ от 31.10.2000 № 94н. Указанным документом компаниям необходимо руководствоваться для того, чтобы корректно отражать операции, связанные с движением ОС в фирме (а также с начислением амортизации по ним) на соответствующих счетах бухгалтерского учета.

С бухгалтерским учетом непосредственно связан налоговый учет, предусматривающий ведение регистров по налогу на имущество, а также статистический учет.

Если коротко ответить на вопрос, в чем состоит учет имущества организации, то можно назвать три основные позиции, которые относят к этой категории:

1. Денежные средства (наличные и безналичные, на счетах и в кассе);
2. Материальные активы (основные средства и малоценные активы);
3. Нематериальные активы.

Каждый объект имущества имеет свою локализацию на определенном счете баланса. Эта локализация зависит от многих факторов. В частности, от стоимости. То имущество, стоимость которого составляет менее 40 000 рублей, но срок его использования превышает календарный год, называется малоценным.

Те же активы, которые нельзя отнести к малоценным и которые организация считает своими основными средствами, имеют ряд отличительных характеристик: это имущество используется для создания товара, который будет в дальнейшем продан, а также для оказания услуг (выполнения работ); эксплуатация такого имущества возможна в течение длительного (более года) срока; балансовая стоимость имущества составляет более 40 000 рублей.

И основные средства, и малоценные активы относятся к активам материальным. То есть предметы, которые имеют свое материальное выражение и локализуются в пространстве. Их можно потрогать, увидеть, использовать. Но есть и те активы, которые также имеют ценность и способны принести доход своему владельцу, а зачастую – немалый доход, однако вещественной физической формы они не имеют. Эти активы принято считать нематериальными. И к ним относят: интеллектуальные права; права на использование природных ресурсов; деловую репутацию организации; организационные расходы. Нематериальные активы не имеют физической формы, но способны приносить предприятию экономические выгоды.

Оперативный учет состояния имущества является внутренним учетом, он предназначен для решения внутренних задач по управлению имущественными объектами: для планирования ремонтов и сроков обновления, организации имущественного страхования, подготовки имущества к залогоу, сдаче в аренду и других операций с имуществом³.

1.3 Цель и содержание управления имуществом на предприятии

Управление имуществом — это комплекс решений, действий и проектов, нацеленных на эффективное использование, обновление, совершенствование и развитие имущества предприятия. Управление имуществом включает как операционную деятельность по содержанию, восстановлению и развитию имущественных комплексов, так и управленческую деятельность по учету, контролю, планированию, мотивации и финансированию этой операционной деятельности.

Оценка имущества и управление имуществом тесно взаимосвязаны. Цель оценки — получить значение конкретного вида стоимости оцениваемого имущества. Но оценка не является самоцелью, она необходима для того, чтобы

³Мунина М.В. Оценка и управление собственностью предприятия. ЧФ КНИГУ-КАИ, 2014. С.17

принять то или иное управленческое решение в отношении имущества. Таким образом, управление имуществом невозможно без результатов оценки этого имущества. Однако, было бы неверно думать, что для управления имуществом нужно только определить его рыночную стоимость. Стоимость, конечно, — важный показатель имущества, но не единственный. Для принятия управленческих решений в отношении имущества следует привлечь многие другие его характеристики: назначение, качественные свойства, производственную мощность (производительность), эксплуатационные издержки, износ и др.

Официальную оценку имущества выполняют независимые оценщики, т.е. специалисты, которые не должны иметь никакого отношения и интереса к оцениваемому имуществу предприятий и не должны принадлежать к персоналу этих предприятий. Другое дело — управление имуществом, эту работу выполняют операционные и финансовые менеджеры самих предприятий. Они же могут выступать в качестве заказчиков официальной оценки. В то же время специалисты предприятий по управлению имуществом должны владеть методикой оценки для того, чтобы уметь правильно сформулировать задачу оценки и проверить полученные отчеты об оценке на соответствие целям оценки, а затем уметь выбрать эффективные решения по результатам оценки⁴.

С развитием рыночных отношений расширился набор методов управления имуществом. Наряду с традиционными методами по восстановлению и обновлению имущества все большее значение на практике приобретают такие методы, как аренда, лизинг, страхование, передача в доверительное управление и др.

Понятие имущества тесно связано с понятием собственности. Имущество — это те вещи, которые находятся в чьей-то собственности, т.е. кому-то принадлежат.

⁴Мунина М.В. Оценка и управление собственностью предприятия. ЧФ КНИГУ-КАИ, 2014. С.20

В условиях рынка хозяйственные операции, связанные с имуществом, имеют исключительно важное значение. Процессы антикризисного управления, реструктуризации и реформирования предприятий, их приватизации и ликвидации затрагивают тем или иным образом вопросы раздела имущества, изменения прав собственности и сделок с имуществом. В современных условиях имущественные споры в судах — довольно распространенное явление. Все это заставляет уделять внимание не только экономическим, но и правовым аспектам управления имуществом.

Успешная деятельность предприятия невозможна без эффективного управления имуществом. Цели управления имуществом сводятся в конечном счете к тому, чтобы:

1. Защищать права на имущество, т.е. не допускать потерю имущества при незаконных посягательствах со стороны третьих лиц;
2. Сохранять имущество, т.е. не допускать возможности краж, «разбазаривания», невыгодных распродаж и других отрицательных действий; защищать от рисков через страхование и другими способами;
3. Постоянно поддерживать имущество в работоспособном состоянии путем проведения регулярных обслуживающих и ремонтных работ;
4. Обновлять и повышать технический и инновационный уровень имущества, например, осуществлять замену устаревшего оборудования на новое, более совершенное и производительное;
5. Приумножать и повышать полезность и ценность имущества, т.е. проводить работы по реконструкции помещений, новому капитальному строительству, облагораживанию земельных участков, территорий предприятия, его коммуникаций и подъездных путей;
6. Обеспечивать наиболее полное использование полезных свойств всех компонентов имущества: зданий, сооружений, машин и оборудования.

2 Особенности управления имущественными отношениями в нефтегазовой отрасли

2.1 Управление имущественными отношениями в нефтегазовой отрасли Российской Федерации.

Учитывая большое влияние внутренней и внешней политики государства, в наши дни предприятия нефтегазовой отрасли изменчивы, непостоянны в своей деятельности.

Рост уровня эффективного управления имуществом предприятий нефтегазовой отрасли, как инструмент, может гарантировать повышение уровня финансовой устойчивости, а также непременно скажется на платежеспособности предприятий нефтегазовой отрасли.

Для предприятий нефтегазовой отрасли характерен высокий удельный вес внеоборотных активов в структуре имущества. Такая структура активов значительно снижает финансовую маневренность компании, это приводит к необходимости использования специфических инструментов управления активами.

Для предприятий нефтегазовой отрасли также становится характерно нестабильность доходов, а также рост рисков в производственной, операционной и финансовой деятельности, связанных с нестабильностью внешней среды. Именно поэтому на первый план выходят вопросы объективной оценки активов и использование адекватных механизмов управления активами как внутреннего фактора достижения устойчивости компаний нефтегазового сектора. Как объекту управления активам предприятия присущи характеристики - право собственности, денежная оценка стоимости, натурально-вещественная форма существования, доходность⁵.

С одной стороны, активы - это предметы с определенным функциональным назначением. С другой стороны, активы – это затраты,

⁵ Зайнуллин С.Б., Ткачук О.О. Совершенствование управления активами в нефтегазовом секторе // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №1 (2017) <http://naukovedenie.ru/PDF/11EVN117.pdf> (доступ свободный)

понесенные организацией в результате предшествующих операций с целью получения дохода от их дальнейшего использования.

Целесообразно при определении сущности активов предприятия рассмотреть структурообразующие элементы - то есть виды активов, различающиеся степенью участия в производственном процессе, обладающие различной оборачиваемостью и отдачей вложенного капитала. Сложилось множество подходов к классификации активов предприятия, выделены различные признаки деления активов и соответствующие их виды. Рассмотрим две основные классификации активов:

1. Признак, по которому осуществляется деление активов на внеоборотные и оборотные, можно сформулировать следующим образом: характер участия в производственном процессе с позиций особенностей оборота.

2. Состав и структура активов зависит от отраслевой принадлежности компании. Данная классификация активов является наиболее обширной и в определенной степени включает в себя все последующие.

У предприятий нефтегазового сектора внеоборотные активы составляют большую часть имущества предприятий нефтегазовой отрасли, это связано с тем, что кроме «рабочих» месторождений, они включают еще и затраты, и инвестиции в поисковые активы (материального и нематериального характера). Структура внеоборотных активов отражает соотношение различных групп, объединенных по определенным признакам. Состав внеоборотных активов предприятия состоит из следующих элементов: нематериальные активы, долгосрочные финансовые вложения, незавершенное строительство, основные средства и другие. Наиболее изученным структурным элементом внеоборотных активов (как в теоретическом, так и прикладном аспекте - с позиции управления) являются основные средства⁶.

⁶Зайнуллин С.Б., Ткачук О.О. Совершенствование управления активами в нефтегазовом секторе // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №1 (2017) <http://naukovedenie.ru/PDF/11EVN117.pdf> (доступ свободный)

Однако, необходимо учитывать, что современный этап развития экономики в Российской Федерации предполагает резкое сокращение инвестиций, которые замещаются арендой необходимых активов и совместной деятельностью в том случае, если приобретение активов необходимо⁷.

Особенностью управления основными производственными фондами в нефтегазовой отрасли является то, что по сравнению с другими отраслями топливной промышленности, эффективность капитальных вложений в них существенно выше. Это обусловлено тем, что значительная часть инвестиций направляется на создание активной части основных фондов, т.е. тех, которые непосредственно заняты выпуском целевой продукции, и только небольшая их часть идет на приобретение других видов основных фондов. Управление активами, представленными основными производственными фондами, сводится к выбору и реализации различных мероприятий, направленных на рост стоимости активов, а следовательно - и на рост капитализации компании в целом. На практике используются следующие, взаимосвязанные между собой инструменты управления активами, способствующие росту стоимости активов нефтегазовой компании: формирование адекватной управленческой структуры; управление издержками; управление рисками.

Основными критериями, характеризующим эффективность управления активами нефтегазовой компании, является сумма издержек по каждому объекту компании (в разрезе видов работ и технологических воздействий на объекте). Сам процесс управления активами нефтегазовой компании состоит в последовательном решении следующих задач:

1. Формирование издержек по объектам управления;
2. Оценка альтернатив, связанных с выбором стратегии освоения запасов;

⁷Ковалев А.П. Управление имуществом на предприятии: учебник / А.П. Ковалев. - М.: Финансы и статистика; ИНФРА-М, - 272 с. 2009

3. Управление инвестиционным портфелем (портфелем объектов разработки, группам месторождений) на основе полученных оценок⁸.

Для нефтегазовых компаний характерна многоуровневая структура управления и управление активами на каждом уровне в общем виде осуществляется на основе воздействия на различные компоненты совокупной прибыли компании. В настоящее время в нефтегазовом секторе распространена система управления активами, где объектом управления выступает месторождение. Такой подход обоснован, поскольку вся производственная деятельность компаний связана с группами месторождений. От наличия, состояния месторождений зависит выполнение плановых заданий по добыче нефти и газа. Успех развития нефтегазового предприятия зависит от возможностей воспроизводства месторождений, которое включает поиск и разведку новых месторождений, их освоение, эффективную эксплуатацию. При падении рентабельности месторождения возникает необходимость в его консервации или выводе из эксплуатации (ликвидации скважины или ствола скважины). Особенностью нефтегазодобывающей промышленности является то, что в активную часть основных производственных фондов включается часть сооружений. В других отраслях промышленности сооружения не входят в состав активной части, т.к. включают в себя объекты, непосредственно в производственном процессе не участвующие.

Однако, в нефтегазодобывающей отрасли нефтяные и газовые скважины, относящиеся к сооружениям, как раз та часть основных фондов, которая непосредственно создает конечную продукцию в виде нефти и газа. Поэтому нефтяные и газовые скважины включаются в активную часть основных фондов⁹.

С точки зрения управления активами, в Российской Федерации недостаточно уделяется внимание учету воздействия информации на

⁸Клочкова, Е.Н. Экономика предприятия / Е.Н. Клочкова, В.И. Кузнецов, Т.Е. Платонова. - М.: Юрайт, 2014. - 448 с.

⁹ Киселева В.А., Овчинников П.В. К вопросу об эффективности управления имуществом предприятия. Вестник УЮрГУ, 2012, №22.

финансовое положение организации. В нашей стране этот вопрос недостаточно разработан в теоретическом и практическом планах. Во-вторых, в России слабо автоматизирован процесс экономического анализа. В-третьих, применение зарубежных инструментов управления активами для отечественных предприятий требует доработки в плане налогообложения природных ресурсов, в частности с точки зрения взимания налога на добычу полезных ископаемых, доля которого в структуре налоговых платежей предприятий нефтегазового сектора выше налога на прибыль¹⁰.

Основным признаком предприятия является наличие в его хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленного имущества или активов. Ключевым этапом стратегического планирования предприятия нефтегазовой отрасли является определение «драйверов роста» - факторов (мероприятий), которые влияют на эффективность бизнеса в долгосрочной и краткосрочной перспективе и тем самым создают дополнительную стоимость компании. Основные фонды занимают, как правило, наибольший удельный вес в общей сумме имущества предприятия нефтегазовой отрасли. От качества управления данной группой активов во многом зависят конечные результаты деятельности предприятия. Именно поэтому формирование алгоритма совершенствования структуры активов необходимо для оптимизации и повышения эффективности реализуемых стратегических мероприятий на основе периодической оценки, мониторинга и контроля, корректировки и выработки новых¹¹.

2.2 Проблемы корпоративного управления в области имущественных отношений в нефтегазовой отрасли

Корпоративное управление - эта одна из актуальных проблем современного бизнеса. В широком смысле под корпоративным управлением

¹⁰ Ковалев А.П. Управление имуществом на предприятии: учеб. пособие. – М.: Финстатинформ, 2002. – 240 с.

¹¹ Зайнуллин С.Б., Ткачук О.О. Совершенствование управления активами в нефтегазовом секторе // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №1 (2017) <http://naukovedenie.ru/PDF/11EVN117.pdf> (доступ свободный)

понимается процесс установления баланса между экономическими и социальными целями, между индивидуальными и общественными интересами. В узком смысле понимается процесс, в соответствии с которым корпорация представляет и обслуживает интересы инвесторов¹².

Проблемам корпоративного управления начинают уделять все большее внимание также и в России. В развитых странах повышенный интерес к корпоративному управлению вызван переосмыслением его места и роли в функционировании корпораций, в то время как в России - становлением и развитием корпоративного сектора экономики¹³.

Институциональные и интеграционные тенденции в процессе рыночных преобразований в России привели к формированию корпоративного сектора, включающего крупные промышленные и промышленно-торговые акционерные предприятия, финансово-промышленные группы, холдинговые и транснациональные компании, которые все в большей степени определяют ведущую роль в обеспечении экономического роста страны¹⁴.

Отличительными признаками системы корпоративного управления в России в настоящее время являются следующие:

- относительно высокая по сравнению с мировой практикой доля менеджеров на крупных предприятиях;
- низкая доля банков и других финансовых институциональных инвесторов;
- практическое отсутствие такой национальной группы институциональных инвесторов, как пенсионные, акционерные фонды, являющиеся важнейшими субъектами рынка в развитых странах с рыночной экономикой;

¹² Шаститко А.Е. Проблемы корпоративного управления и пути их решения в корпоративном законодательстве. Электронный ресурс <http://www.nccg.ru/site.xp/049051052124050050053.html>

¹³ Национальный доклад по корпоративному управлению. Выпуск 1. -М.: Национальный совет по корпоративному управлению, 2008. 216 с.

¹⁴ Остова А. Корпоративное управление тенденции развития // <http://elitclub.ru/mpku/view/51>. - 2007.

- неразвитый рынок ценных бумаг, обеспечивающий низкую ликвидность акций большинства предприятия и невозможность привлечения инвестиций из сферы малого бизнеса, с другой стороны, отсутствие развитого рынка ценных бумаг снижает актуальность обеспечения предприятиям достойной репутации на рынке;

- во многих случаях отношения с кредиторами или акционерами более важны для руководителей предприятия, чем отношения с собственниками;

- "непрозрачность" отношений собственности: характер приватизации и постприватизационного периода привели к тому, что фактически невозможно провести четкую границу между реальным и номинальным собственником. Еще в 2011 году на федеральном уровне были предприняты попытки обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности, в том числе в целях исключения случаев конфликта интересов и иных злоупотреблений: поручение Председателя Правительства РФ от 28.12.2011 г. №ВП-П13-9308 обязало крупнейшие организации Российской Федерации (в том числе ПАО «Газпром») обеспечить безусловное раскрытие контрагентами по действующим договорам информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных) с подтверждением соответствующими документами. В случае каких-либо изменений в цепочке собственников контрагента, включая бенефициаров (в том числе конечных) и в исполнительных органах контрагента, представлять соответствующую информацию в соответствующих федеральных органах исполнительной власти не позднее чем через 10 дней после таких изменений¹⁵.

Среди важных факторов, которые оказывают влияние на формирование национальной модели корпоративного управления, следует выделить:

- структуру владения акциями в корпорациях;

¹⁵ Павленко Ю.В. Способы выявления источников возмещения вреда, причиненного преступлением. Российское правоведение: трибуна молодого ученого: сб. статей. – Вып.12 / отв.ред. В.А.Уткин. – Томск: Изд-во Том.унта, 2012. – Вып.21. С.234

- специфику финансовой системы в целом как механизма трансформации сбережений в инвестиции (типы и распределение финансовых контрактов, состояние финансовых рынков, типы финансовых институтов, роль банковских институтов);
- соотношение источников финансирования корпорации; макроэкономическую политику в стране;
- историю развития и современные особенности правовой системы и культуры;
- традиционную (исторически сложившуюся) национальную идеологию; сложившуюся практику деловых отношений;
- традиции и степень вмешательства государства в экономику и его роль в регулировании правовой системы¹⁶.

Корпоративное управление – это не столько организация деятельности совета директоров, система взаимоотношений с акционерами и соблюдение их прав. Это интегрированный подход к построению основ и механизмов, с помощью которых осуществляется управление бизнесом, в том числе вопросы стратегического планирования, управления рисками, обеспечения соответствия деятельности компании требованиям законодательства и прочее, которые бы позволили компании успешно конкурировать на рынке, соблюдая при этом интересы всех заинтересованных сторон¹⁷.

Поэтому корпоративное управление необходимо рассматривать в широком смысле слова, выделяя взаимодействие множества субъектов экономических отношений по вопросам обеспечения эффективности деятельности компании и защите интересов заинтересованных сторон (акционеров, совета директоров, менеджеров, инвесторов, кредиторов, сотрудников, поставщиков, покупателей, государственных

¹⁶Батлер У.Э., Гаши-Батлер М.Е. Корпорации и ценные бумаги в России и США. М.: Зерцало, 1997.

¹⁷Агарков, А.П. Экономика и управление на предприятии / А.П. Агарков [и др.]. - М.: Дашков и ко, 2013. - 400 с.

чиновников, местных органов власти; местного населения и пр.), а также долгосрочную политику компании в этой области¹⁸.

В определении корпоративного управления необходимо выделять четыре важнейших компонента:

1. Взаимодействие – как аспект управления;
2. Подход – как присущая управлению методическая и целевая направленность;
3. Эффективность – как цель управления системой;
4. Защита интересов – как специфическая характеристика, отличающая корпоративное управление.

Корпоративное управление – это взаимодействие множества субъектов экономических отношений по вопросам обеспечения эффективности деятельности компании и защиты интересов заинтересованных сторон, а также интегрированный подход к управлению бизнесом, направленный на обеспечение его эффективности при условии соблюдения интересов заинтересованных сторон.

Говоря об особенностях корпоративного управления в области имущественных отношений предприятий нефтегазовой отрасли в первую очередь необходимо учитывать исторически сложившуюся вертикальную интегрированность предприятий данной отрасли¹⁹.

Российские вертикально-интегрированные компании были созданы быстро в один момент директивами президента и правительства, применение таких структур объяснялось в первую очередь желанием облегчить планирование и контроль. Считалось, что планировать действия небольшого количества крупных предприятий легче, чем большого количества малых. Отсюда были созданы гигантские предприятия, а взаимосвязи устанавливались и регулировались плановой системой, а не ее участниками. Та форма

¹⁸ Беляева И.Ю., Эскиндаров М.А. Капитал финансово-промышленных корпоративных структур: теория и практика. -М.: Финансовая академия при Правительстве РФ, 1998.

¹⁹ Дягтерева И.В., Петрова Н.А. Проблемы корпоративного управления в России и пути их преодоления. / Экономика и управление народным хозяйством. 2011, №3, С.183-189

организации интеграции, которая присутствует на российских предприятиях, в мире известна как "мягкий холдинг". Данное определение предполагает, что дочерние предприятия практически друг от друга не зависят, подразумевая под этим несогласованность производственной деятельности и маркетинга в рамках какой-то единой стратегии. Директивное образование вертикально-интегрированных компаний в России происходило из разрозненных предприятий, которые имели свои собственные проблемы, и их слияние было сделано в целях устранения данных проблем, однако механическая природа данных процессов не дала ожидаемых эффектов²⁰.

По форме управления дочерними предприятиями российские предприятия нефтегазовой отрасли являются холдингами, то есть акционерными обществами, которые являются собственниками контрольных пакетов акций других акционерных обществ, при этом они сформированы на базе приватизированных предприятий²¹. Для них характерны следующие особенности:

1. Высокая доля участия государства в уставном капитале;
2. Строгое ориентирование на полный охват всего технологического цикла – от скважины до АЗС;
3. Наделение нефтяных холдингов функциями, которые им не присущи и находятся в компетенции правительства и отраслевых министерств;
4. Государство имеет право определять долю иностранного капитала в уставном капитале любой компании и ряда холдингов.

В последнее время появилась тенденция преобразования холдингов в крупные консолидированные компании. Консолидация заключается в том, что бывшие дочерние предприятия теряют свою юридическую самостоятельность и становятся структурными подразделениями головной компании путем обмена

²⁰Непринцева Е., Шубин С. Вертикальная интеграция: стимулы и преимущества / Е. Непринцева, С. Шубин, 2006 г., С. 88

²¹ Кожевникова Т.М. Автореферат «Становление национальной модели корпоративного управления в России». Тамбов. 2003. С.26

акций дочерних компаний на акции холдинга²². Несомненно этот процесс приводит к необходимости объединения, перераспределения активов в первую очередь с учетом интересов продиктованных головной организацией. Управление имуществом должно осуществляться с учетом корпоративных особенностей холдинга.

Процесс управления всегда выражается в распределении, в обеспечении движения ресурсов, принадлежащих организации, с известной целью по сформированному плану с непрерывным контролем результатов работ.

Управление имуществом – это часть процесса управления, где объектом выступают имущественные ценности предприятия, а субъектом является предприятие. Управление имуществом представляет собой систему принципов и методов разработки и реализации управленческих решений, связанных с формированием, эффективным использованием (потреблением) объектов имущества в различных сферах деятельности предприятия²³.

С целью организационного обеспечения процесса управления имуществом предприятия в организационной структуре любого предприятия целесообразно выделить функциональную службу. Именно эта служба будет исполнять функции по управлению имуществом и претворять в жизнь принципы и цели, обозначенные руководством предприятия.

Конечно, организационное выражение такой службы будет зависеть от таких основополагающих факторов как: размер самого предприятия, специфики отрасли, положения предприятия на рынке, количества, разнообразия, сложности объектов управления, то есть имущественных комплексов, а иногда даже и от сложившихся традиций. Это может быть управление (департамент), отдел, комитет, центр или бюро²⁴.

²²Горностаева С.П. Современное представление об эффективности процессов вертикальной интеграции в нефтяной отрасли: российский и зарубежный опыт. УДК 338.45:622

²³Мирошникова Т.К. Управление имуществом: учеб. Пособие. – Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2009. – 108 с.

²⁴ Морозова Т. Повышение качества корпоративного управления -залог обеспечения устойчивости банков // Аналитический банковский журнал. 2007. №11. -С. 16.

Служба управления имуществом на предприятии обеспечивает защиту имущественных прав акционеров (участников) обществ в зависимости от его организационно-правовой формы. Однако, всегда предполагается максимально эффективное использование, сохранность имущества предприятия как во взаимодействии с головной организацией, другими участниками холдинга, структурными подразделениями самой организации, так и с другими участниками рынка²⁵.

Основными задачами службы управления имуществом на предприятии являются:

1. Защита имущественных интересов акционеров (участников) предприятия путем оформления имущественных прав и отношений Обществ.
2. Формирование имущественного реестра предприятия, создание механизма контроля за использованием имущества предприятия и обеспечения его сохранности.
3. Разработка и проведение единой политики по управлению и распоряжению имуществом предприятия в целях обеспечения его максимально эффективного использования.
4. Координация деятельности всех подразделений предприятия по управлению имуществом, взаимодействие по этим вопросам с государственными и муниципальными органами и учреждениями, коммерческими и некоммерческими организациями.

Из основных задач вытекают следующие функции службы управления имуществом на предприятии:

1. Обеспечение государственной регистрации прав предприятия на недвижимое имущество и сделок с ним.
2. Обеспечение совершения и контроль исполнения условий сделок с имуществом предприятия, акциями и долями, принадлежащими предприятию.

²⁵Мур М. Кризис доверия Корпоративное управление как часть решения проблемы // Независимый директор. - 2008. № 24. - С. 1-3.

3. Разработка проектов локальных актов, документаций и методических материалов по вопросам управления и распоряжения имуществом предприятия, а также контроль за их исполнением.

4. Формирование в полном объеме и в сроки, установленные соответствующими нормативными актами, направление в государственные, муниципальные административные органы контроля и надзора, в установленном законодательством порядке всей необходимой отчетности, информации, иных требующихся сведений по направлению деятельности службы.

5. Организация проведения землеустроительных работ, оформление земельных правоотношений под объектами недвижимого имущества предприятия.

6. Организация проведения технической инвентаризации и кадастрового учета объектов недвижимого имущества, принадлежащих предприятию.

7. Организация проведения оценки стоимости имущества, принадлежащего предприятию.

8. Ведение книги записи залога имущества, принадлежащего предприятию.

9. Обеспечение деятельности по управлению долгосрочными финансовыми вложениями предприятия в форме акций (долей) в уставных капиталах других обществ.

10. Организация и проведение мероприятий по страхованию имущества предприятия и урегулированию убытков по страховым случаям.

11. Списание неиспользуемого и не пригодного к эксплуатации имущества предприятия.

В своей деятельности служба управления имуществом на предприятии неизбежно взаимодействует со смежными структурными подразделениями: получает и предоставляет информацию, документы необходимые для выполнения функций, привлекает к проведению ревизий и проверок

специалистов, участвует в совместных комиссиях, группах, создаваемых в предприятии²⁶.

На практике встречаются примеры создания в структуре предприятия отделов управления имуществом в составе управления бухгалтерского учета или правового управления. Как правило, это вытекает из особенностей основных видов деятельности самого предприятия. Так, например, если предполагается юридическое сопровождение оформления имущества предприятия, тогда целесообразно оставить контроль за правовым управлением. В случае если функции управления имуществом предприятия возлагаются на управление бухгалтерского учета можно быть уверенным, что бухгалтерский, налоговый учет имущества, определение его стоимости будет осуществлен на максимально профессиональном уровне с учетом специфики отрасли. Однако, зачастую даже специалисты управления бухгалтерского учета некомпетентны в установлении свойств объектов (движимого или недвижимого имущества, оборудования). Конечно же эта проблема актуальна для предприятий нефтегазовой отрасли. Так, например, управление бухгалтерского учета не в полной мере компетентно в установлении кода ОКОФ (общероссийский классификатор основных фондов) без учета мнения управления капитального строительства, в чьем ведении сосредоточена проектная документация предприятия. Проектная документация позволяет определить природу, назначение объекта, возможно даже предполагаемый срок использования. Однако, только служба управления имуществом предприятия может ответственно установить такие свойства объекта как, например, его капитальность, а, следовательно, возможность последующего оформления как объекта недвижимого имущества. А это в будущем повлечет его соответствующий бухгалтерский и налоговый учет, последующую оценку (переоценку) и страхование²⁷. Речь идет об оборудовании, которое, несмотря на

²⁶ Осипенко О. Открытое акционерное общество: корпоративные действия, управленческие технологии и формальные процедуры // Журнал для акционеров. 2008. № 1-2. - С. 7-11; № 3. - С. 2-12.

²⁷Новашина Т.С. Экономика и финансы предприятия. - М.: Синергия, 2014. - 352 с.

свои размеры, стоимость, а также капитальность размещения на поверхности (возможно даже формирование площадки, отсыпки, предполагающее неразрывность с почвой), по существу не будет являться объектом капитального строительства, и должно подлежать учету как оборудование. С другой стороны, возможны случаи, когда объект хоть и является по существу капитальным, но отдельно не указан в разрешительной документации (разрешение на строительство, а соответственно и в разрешении на ввод в эксплуатацию). Это делает невозможным его оформление как объекта недвижимого имущества (с точки зрения Федерального закона от 13 июля 2015 г. N 218-ФЗ "О государственной регистрации недвижимости"), что не должно отражаться на его учете, но скажется на последующей оценке и страховании.

Для решения подобных спорных, специфических особенно для нефтегазовой отрасли вопросов на предприятии разрабатываются регламенты взаимодействия между структурными подразделениями (в данном случае между управлением бухгалтерского учета, управлением капитального строительства и службой управления имуществом). Регламент может предусматривать создание комиссий из числа сотрудников смежных подразделений с целью коллективного решения спорных вопросов²⁸.

Учитывая значимость задач, а также важность учета мнения специалистов по управлению имуществом наряду с другими управлениями, безусловно целесообразно выделить самостоятельную службу управления имуществом на предприятиях.

²⁸ Павленко Ю.В. Об особенностях организации работы службы управления имуществом на промышленных предприятиях. Проблемы геологии и освоения недр: труды XXI Международного симпозиума имени академика М.А. Усова студентов и молодых ученых, посвященного 130-летию со дня рождения профессора М.И. Кучина. Том II / Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2017. С.866

3 Специфика управления имущественными отношениями в сфере корпоративного взаимодействия между ОАО «Востокгазпром» и его дочерними и зависимыми обществами (Группа ОАО «Востокгазпром»)

3.1 Правовые основы управления имущественными отношениями группы лиц ОАО «Востокгазпром»

ОАО «Востокгазпром» — дочернее предприятие ПАО «Газпром». ОАО «Востокгазпром» специализируется на добыче нефти и газа и реализует стратегию, направленную на достижение конкурентного преимущества в освоении сложных месторождений углеводородов. Компания обеспечивает полный производственный цикл от освоения месторождений, добычи углеводородного сырья до подготовки и получения товарной продукции. ОАО «Востокгазпром» планомерно расширяет производственные мощности, совершенствует технологические процессы интенсификации добычи и подготовки сырья, реализует программы геологоразведочных работ²⁹.

ОАО «Востокгазпром» занимает ведущие позиции в списке крупнейших предприятий нефтегазовой отрасли Сибирского федерального округа.

В состав ОАО «Востокгазпром» входят добывающий актив компании ОАО «Томскгазпром» и ООО «Сибметахим», который объединяет метанольные активы ПАО «Газпрома». Компания обладает лицензиями на право пользования недрами семи лицензионных участков (Казанского, Останинского, Рыбального, Мыльджинского, Северо-Васюганского, Чкаловского и Сомовского), расположенных на территории Томской области, с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья³⁰.

²⁹ Павленко Ю.В., Гончарова А.С., Королев С.Н. Политика ОАО «Томскгазпром» в области охраны окружающей среды. / Проблемы геологии и освоения недр: труды XXI Международного симпозиума имени академика М.А. Усова студентов и молодых ученых, посвященного 130-летию со дня рождения профессора М.И. Кучина. Том II / Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2017. С.867;

³⁰ Павленко Ю.В. Биржевая торговля на внутреннем рынке газа России. / Newsofscienceandeducation. №11. 2017. ISSN2312-2773.

Генеральный директор ОАО «Востокгазпром» и ОАО «Томскгазпром» - Кутепов Виталий Анатольевич.

Приоритетные направления деятельности обществ:

1. Добыча газа, газового конденсата, нефти;
2. Энерго - и водопотребление;
3. Реализация продукции;
4. Капитальное строительство;
5. Геологоразведочные работы.

Организационная структура ОАО «Востокгазпром» состоит из администрации и структурных подразделений при администрации. Каждое из подразделений решает свои специфические задачи.

В Обществе функционируют службы и подразделения, деятельность которых регламентируются Положениями о структурных подразделениях и должностными инструкциями.

Организационная структура ОАО «Востокгазпром»:

- Генеральный директор;
- Заместитель генерального директора по производству;
- Заместитель генерального директора по недропользованию;
- Управление бюджета и расчетов;
- Управление бухгалтерского и налогового учета;
- Управление по работе с имуществом;
- Правовое управление;
- Управление по кадровой политике;
- Служба по связям с общественностью и СМИ;
- Управление внутреннего аудита;
- Управление по подготовке и проведению тендеров;
- Управление корпоративной защиты;
- Специальный отдел;
- Управление делами;
- Управление информационных технологий.

Структура обществ Группы ОАО «Востокгазпром» (Рисунок 1):

- ОАО «Томскгазпром»;
- ЗАО «Метанол»;
- ООО «Сибирская нефтегазовая компания»;
- ООО «Восток-Инфра»;
- ООО «Газтранссервис»;
- ООО «Томскнефтегазпереработка»;
- ОАО «Новосибирскнефтегазпереработка»;
- ООО «Сибметакхим»;
- ООО «Сервис-групп»;
- ООО «Сервисный центр «Восток»;
- ОАО «Золотая горка – один»

Данные о численности персонала компании Группы ОАО «Востокгазпром» отражены в таблице.

Таблица 1 – Численность персонала компаний Группы ОАО «Востокгазпром»

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
ОАО «Востокгазпром»	139	137	140	142	142	139	145
ОАО «Томскгазпром»	870	838	1022	1063	1160	1307	1411
ООО «Сибметакхим»	549	553	550	477	432	430	428
Прочие дочерние и зависимые общества	408	362	196	197	206	206	160
Итого:	1966	1890	1908	1879	1940	2082	2144

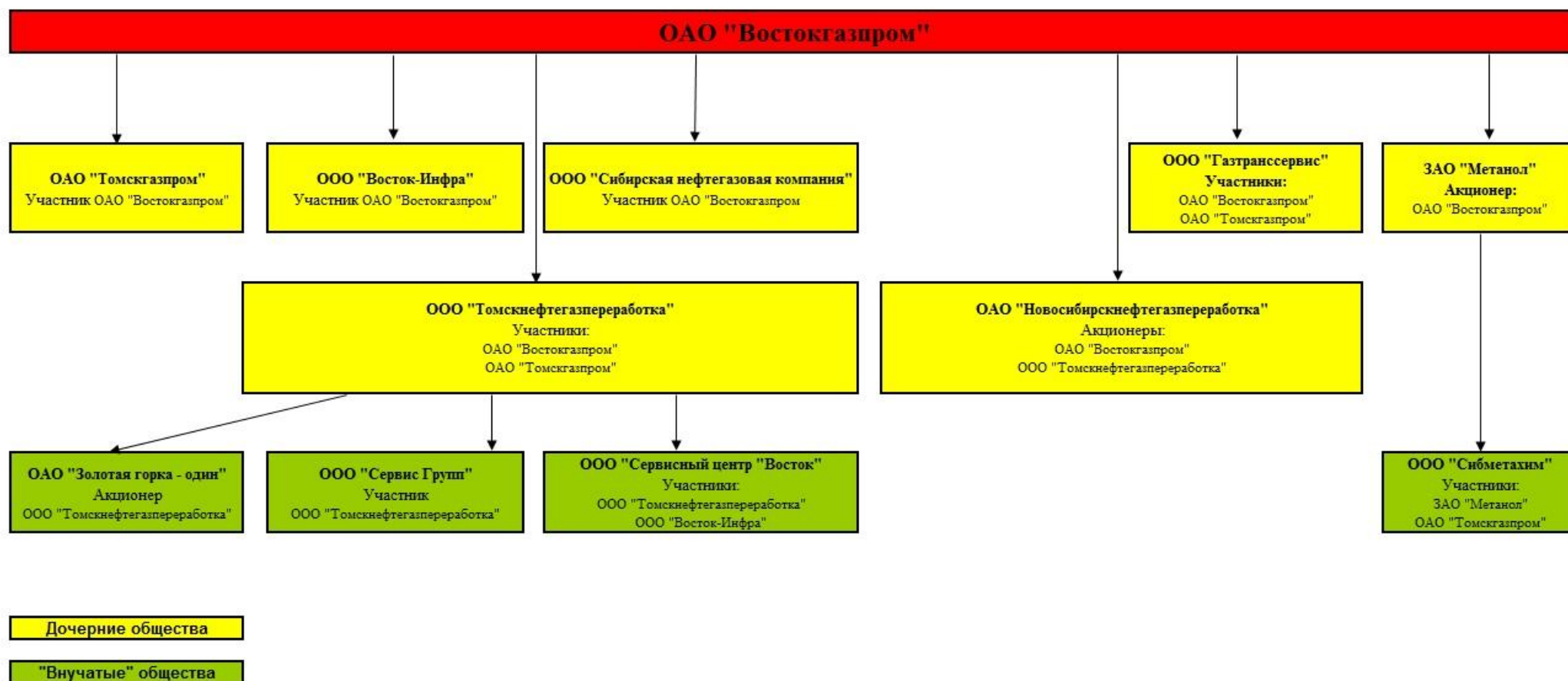


Рисунок 1 – Структура обществ Группы ОАО "Востокгазпром"

Описание деятельности управления по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром».

Управление по работе с имуществом является структурным подразделением ОАО «Востокгазпром» и непосредственно подчиняется Генеральному директору Общества.

В состав Управления входят:

- Отдел по работе с имуществом и землепользованию;
- Отдел оперативного управления имуществом и арендных отношений.

В соответствии с основными задачами Управление выполняет в том числе следующие функции в соответствии с Положением «Об управлении по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром»:

1. Обеспечение совершения и контроль исполнения условий сделок с имуществом Обществ, акциями и долями, принадлежащими Обществу и его дочерним, зависимым обществам.

2. Разработка проектов локальных актов, документаций и методических материалов по вопросам Управления и распоряжения имуществом Обществ, а также контроль за их исполнением.

3. Проведение мероприятий по согласованию сделок с недвижимым имуществом Общества и его дочерних и зависимых обществ, подготовка информации и материалов для организации торгов, контроль за их проведением.

4. Организация проведения оценки стоимости имущества, принадлежащего Обществам, в том числе ведение необходимой электронной базы данных в системе ПАО «Газпром» и подготовка необходимой отчетности.

5. Оказание услуг дочерним, зависимым обществам по вопросам, относящимся к компетенции Управления в соответствии с заключенными с Обществом договорами.

6. Обеспечение деятельности по управлению долгосрочными финансовыми вложениями Обществ в форме акций (долей) в уставных капиталах других обществ.

7. Обеспечение и контроль своевременности предоставления дочерними и зависимыми обществами, структурными подразделениями Общества документов, справок и прочих данных для подготовки отчетности.

8. Проведение расчетов и внесение предложений по наиболее целесообразному использованию имущества Обществ, (продажа, аренда, доверительное управление, списание, консервация, хранение, мена и т.д.).

9. Подготовка, согласование и оформление договоров с имуществом Обществ, контроль за исполнением условий заключенных договоров и поступлением оплаты по договорам.

10. Списание неиспользуемого и не пригодного к эксплуатации имущества Обществ.

Ведущий специалист управления по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром» в том числе выполняет следующие должностные обязанности в соответствии с должностной инструкцией:

1. Обеспечивает разработку проектов документов, необходимых для совершения Обществом и ОАО «Томскгазпром» (вместе - Общества) сделок с недвижимым и движимым имуществом (кроме получения и передачи имущества в аренду и передачи имущества на хранение).

2. Обеспечивает совершение и контроль исполнения условий сделок с недвижимым и движимым имуществом Обществ.

3. Обеспечивает своевременность предоставления дочерними и зависимыми обществами, структурными подразделениями Общества документов, справок и прочих данных для подготовки отчетности.

4. Обеспечивает совершение и контроль исполнения условий сделок купли-продажи акций и долей, принадлежащих Обществу и его дочерним обществам.

5. Обеспечивает разработку проектов локальных нормативных актов Обществ, направленных на оптимизацию корпоративного управления Обществом, дочерними и зависимыми обществами.

6. Реализует организацию управления дочерними обществами Общества, функции единоличных исполнительных органов которых переданы Обществу.

7. Оказывает услуги дочерним обществам по вопросам, относящимся к компетенции Отдела в соответствии с заключенными с Обществом договорами.

Деятельность Управления по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром» четко регламентирована утвержденными положениями, регламентами общества с учетом возложенных на Управление функций. Внутренние документы являются частью системы управления и контроля за рисками, разработаны и утверждены в соответствии с внутренними документами ПАО «Газпром», действующим законодательством Российской Федерации, а также принципами корпоративного управления с целью обеспечения прозрачности деятельности общества и его дочерних обществ.

Так в своей деятельности Управление по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром» руководствуется следующими положениями:

1. Положение «О комиссии по непрофильным активам ОАО «Востокгазпром». Положение определяет цели, задачи, функции, состав и порядок работы Комиссии по реализации непрофильных и неэффективных активов ОАО «Востокгазпром» и его Зависимых обществ;

2. Положение «О порядке отчуждения непрофильных и неэффективных активов ОАО «Востокгазпром». Положение устанавливает порядок принятия решений об отнесении объектов имущества, принадлежащих ОАО «Востокгазпром» и обществам с прямым или косвенным участием ОАО «Востокгазпром», к категории непрофильных и/или неэффективных активов, основания для проведения и состав предпродажной подготовки, а также порядок, способы и условия их отчуждения;

3. Положение «О порядке перевода имущества ОАО «Востокгазпром» на консервацию». Положение регулирует порядок перевода имущества ОАО «Востокгазпром» на консервацию, которое временно не участвует в

производственном процессе и незадействовано в хозяйственной деятельности общества;

4. Положение «О порядке передачи имущества ОАО «Востокгазпром» в аренду». Положение регулирует порядок передачи в аренду имущества ОАО «Востокгазпром», которое не участвует в производственном процессе и незадействовано в хозяйственной деятельности общества. Положение разработано с целью формирования нормативно-методической основы арендных отношений обеспечивающей интересы всех участников договоров аренды имущества;

5. Положение «О порядке страхования имущества ОАО «Востокгазпром»;

6. Положение «О представлении интересов ОАО «Востокгазпром» в органах управления и ревизионных комиссиях обществ, акции (доли) которых находятся в собственности ОАО «Востокгазпром». Положение определяет механизм реализации ОАО «Востокгазпром» своих прав по управлению объектами вложений, акции (доли) которых находятся в собственности общества.

7. Порядок взаимодействия ОАО «Востокгазпром» с хозяйственными обществами и организациями, акциями (долями, паями) которых владеет ОАО «Востокгазпром». Порядок определяет формы взаимодействия ОАО «Востокгазпром» с хозяйственными обществами и организациями, акции (доли, права) которых, принадлежат ОАО «Востокгазпром, а также устанавливает порядок принятия решений по вопросам, связанным с участием ОАО «Востокгазпром» в других организациях;

8. Порядок совершения сделок. Порядок определяет сделки, подлежащие согласованию Советом директоров ОАО «Востокгазпром», а также устанавливает дополнительные требования к подготовке и представлению материалов Совету директоров для принятия решений по согласованию указанных сделок;

9. Регламент взаимодействия управления по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром» (УРИ), управления капитального строительства ОАО

«Томскгазпром» (УКС), отдела проектирования, строительства и капитального ремонта скважин ОАО «Томскгазпром» (ОПСиКРС) и управления бухгалтерского и налогового учета ОАО «Востокгазпром» (УБиНУ) при строительстве, вводе в эксплуатацию объектов капитального строительства и государственной регистрации прав на объекты недвижимого имущества.

3.2 Экономические основы управления имущественными отношениями группы лиц ОАО «Востокгазпром»

Открытое акционерное общество «Востокгазпром» создано 8 апреля 1999 года для реализации направления, связанного с созданием в Томской области газодобывающей отрасли. Доля ПАО «Газпром» в акционерном капитале ОАО «Востокгазпром» составляет 99,98 процента.

Компания специализируется на разведке, добыче газа, нефти и конденсата, реализует комплексный подход к разработке малых и средних месторождений со сложным геологическим строением и составом углеводородов.

Основной добывающий актив компании — ОАО «Томскгазпром». Общество образовано 21 июня 1999 г. ОАО "Томскгазпром" стало первым предприятием в Томской области, занимающимся разработкой газоконденсатных месторождений.

Основные виды деятельности ОАО «Томскгазпром»:

- геологическое изучение, разведка, добыча и переработка углеводородного сырья;
- капитальное строительство, освоение и обустройство месторождений углеводородного сырья;
- реализация газа, конденсата, нефти и продуктов переработки.

Компания эксплуатирует следующие объекты:

- Мыльджинское газоконденсатное месторождение. Введено в эксплуатацию 20 мая 1999 года;

- Северо-Васюганское газоконденсатное месторождение. Введено в эксплуатацию 26 июля 2002 года;
- Казанское нефтегазоконденсатное месторождение. Введено в эксплуатацию 20 мая 2009 года.
- Северо-Останинское нефтяное месторождение. Введено в пробную эксплуатацию в ноябре 2010 года.
- Болтное нефтяное месторождение. Введено в промышленную эксплуатацию в сентябре 2011 года.

Добытое и подготовленное к транспортировке сырье направляется потребителям в регионы Сибири, а также на переработку в ООО «Сибметакхим» – также структуру ОАО «Востокгазпром», производящую химическую продукцию: метанол, стандартный формалин, карбамидоформальдегидный концентрат.

В ходе освоения малых по размерам месторождений со сложным геологическим строением компанией приобретен уникальный опыт, который может быть успешно использован при разработке аналогичных месторождений, расположенных на территории России. Такие месторождения сегодня становятся важным подспорьем в решении ПАО "Газпром" задачи по поддержанию и наращиванию уровней добычи углеводородного сырья.

Таким образом, заняв свою нишу на рынке, ОАО «Востокгазпром» сегодня занимает устойчивое положение и конкурентов не имеет.

Стратегия развития ОАО "Востокгазпром" заключается в достижении лидерства в освоении сложных месторождений.

Для решения этой задачи ОАО "Востокгазпром" обеспечил серийный ввод подобных месторождений и внедрил единые стандарты их разработки с условием их дальнейшего масштабирования и тиражирования.

Мыльджинское ГКМ. Это первое газоконденсатное месторождение, которое было введено в эксплуатацию в Томской области. Месторождение имеет блочную структуру, по сути дела, геологи работают с 9-ю разными сложными месторождениями.

Добыча ведется из юрских пластов, на глубине 2 500 м и глубже, в то время как ПАО "Газпром" добывает газ из сеноманских залежей, расположенных на глубине 1000-1500 м. На месторождении используются современные методы интенсификации и оптимизации процессов добычи, которые позволяют добиться максимальной эффективности при извлечении углеводородов.

На Мыльджинском и Северо-Васюганском месторождениях впервые в отрасли были введены в эксплуатацию и выведены на оптимальные режимы работы колонны отдувки метанола, которые позволили добиться существенной экономии метанола за счет его отдувки и повторного использования в технологии.

Северо-Васюганское ГКМ. Было введено в эксплуатацию на три года позже Мыльджинского месторождения. Отличается компактностью технологических установок, обеспеченной за счет монтажа в одном здании установки подготовки газа и установки дегидратации и стабилизации конденсата.

ОАО «Востокгазпром» ввело в эксплуатацию Казанское газоконденсатное месторождение в 2009 году. С этого момента компания стала добывать не только газ, но и нефть. Так, к двум газоконденсатным месторождениям компании — Мыльджинскому и Северо-Васюганскому со сложным геологическим строением — добавилось еще одно, которое геологи называли эталоном сложного месторождения. Нефтегазоконденсатное месторождение обладает небольшими запасами, нефть отличается высоким газосодержанием, залегает в коллекторах с различными условиями осадконакопления, при этом наблюдается обширная зона отсутствия коллекторов. Компания добывается рентабельной добычи на месторождении за счет применения современных технологий в геологии, бурении, разработке, логистике и других сферах деятельности.

Работы по добыче нефти на участке, где расположено Северо-Останкинское месторождение ведутся с ноября 2010 года. Тогда участок

выработки был запущен в промышленную эксплуатацию. С 2011-2012 годов Северо-Останкинское месторождение активно осваивается. Здесь ведется доразведка и бурение добывающих скважин.

Первые несколько промышленных скважин были обустроены на территории выработки в 2010 году. В то время они давали до 75 кубически метров в сутки. Северо-Останкинское месторождение имеет залежь в пласте палеозоя. Нефть залегает на глубине более 3 километров.

Выработка нефти, которая носит название Северо-Останкинское месторождение, имеет непростое строение. Это делает добычу здесь сложной и дорогостоящей. Геологическое Северо-Останкинское месторождение - самый сложный участок компании ОАО «Востокгазпром». Углеводороды здесь залегают как в верхней юре, так и гораздо ниже - в палеозое. Кроме того, на месторождении присутствуют тектонические разломы, строение которых достоверно не изучено.

Болтное месторождение — еще одна новая страница ОАО «Востокгазпром». Право пользования недрами Сомовского лицензионного участка, на территории которого находится Болтное месторождение, ОАО «Востокгазпром» получило в конце 2009 года. Этот объект находится в непосредственной близости от действующего Казанского месторождения. Потому эффективность капитальных вложений в освоении нового участка удастся повысить за счет единой схемы сбора, подготовки и транспорта углеводородов.

Карта месторождений, находящихся в разработке компаний Группы ОАО «Востокгазпром» (Рисунок 2), наглядно показывает масштабы деятельности компании.



Рисунок 2 - Карта месторождений Группы ОАО «Востокгазпром»

Анализируя годовые отчеты ОАО «Востокгазпром» за период с 2010 – 2016 года можно отчетливо проследить динамику объемов добычи нефти и газа ОАО «Востокгазпром» (Таблица 2), графическое отображение (Рисунок 3, Рисунок 4) динамики изменения объемов добычи нефти и газа с учетом вышеописанной истории становления добычи ОАО «Востокгазпром», позволяет сделать следующие выводы:

1. Объемы добычи ОАО «Востокгазпром», как нефти, так и газа, за период 2010-2016 годов идут по восходящей;

2. Учитывая историю добычи нефти ОАО «Востокгазпром», а именно введение в эксплуатацию Казанское газоконденсатное месторождение в конце 2009 года, и начало добычи не только газа, но и нефти, очевидно, что объем добычи нефти за шесть лет увеличился практически в три раза с 590 тыс. тонн до 1413,99 тыс. тонн в год;

3. В свою очередь объем добычи газа ОАО «Востокгазпром», достигнув своего пика в 2015 году (3596 млн. м3), в 2016 году устремился к средней отметки за последние шесть лет.

Таблица 2 - Объемы добычи нефти и газа ОАО «Востокгазпром» 2010-2016г.г.

Год	Объем добычи нефти ОАО «Востокгазпром», тыс.тонн	Объем добычи газа ОАО «Востокгазпром», млн. м3
2010	590	2758
2011	797,4	3125,3
2012	1059,3	3330,4
2013	1084,9	3351
2014	1178	3270,6
2015	1256	3596
2016	1413,99	3507,98



Рисунок 3 - Объемы добычи нефти ОАО «Востокгазпром» 2010-2016г.г.



Рисунок 4 - Объемы добычи газа ОАО «Востокгазпром» 2010-2016г.г.

Основным факторами увеличения добычи углеводородов стали: успешная реализация программы эксплуатационного бурения, ввод новых скважин, запуск системы использования попутного нефтяного газа, проведение геолого-технических мероприятий. Рост добычи был обусловлен не только результатами успешной, планомерной разработки Казанского месторождения, но также развитием Северо-Останинского и Болтногоместорождений. Однако динамика добычи газа ОАО «Востокгазпром» наводит на мысль о то, что предприятие подходит к пику своей производственной мощности.

Безусловно, такая динамика добычи не могла не сказаться на издержках предприятия: на этом этапе велось, и продолжает вестись активное строительство, ввод в эксплуатацию объектов, что существенно увеличивает издержки предприятия (затраты, связанные с учетом объектов, оценкой, страхованием и т.д.) за указанный период.

Учитывая всю сложность добычи углеводородов ОАО «Востокгазпром» по сравнению с другими обществами Группы ПАО «Газпром» (как уже было выше сказано добыча ОАО «Востокгазпром» ведется из юрских пластов, на глубине 2 500 м и глубже, в то время как ПАО "Газпром" в среднем добывает газ из сеноманских залежей, расположенных на глубине 1000-1500 м.), хотелось

бы сравнить объемы добычи ПАО «Газпром» (Таблица 3) и ОАО «Востокгазпром» в целом за один период (Рисунок 5, Рисунок 6).

Таблица 3 - Объем добычи нефти и газа Группы ПАО «Газпром» 2010-2016г.г.

Год	Объем добычи нефти Группы ПАО «Газпром», тыс.тонн	Объем добычи газа Группы ПАО «Газпром», млн.м3
2010	32 000	508 600
2011	32 300	513 200
2012	33 300	487 000
2013	33 800	487 400
2014	35 300	443 900
2015	36 000	418 500
2016	39 300	419 100

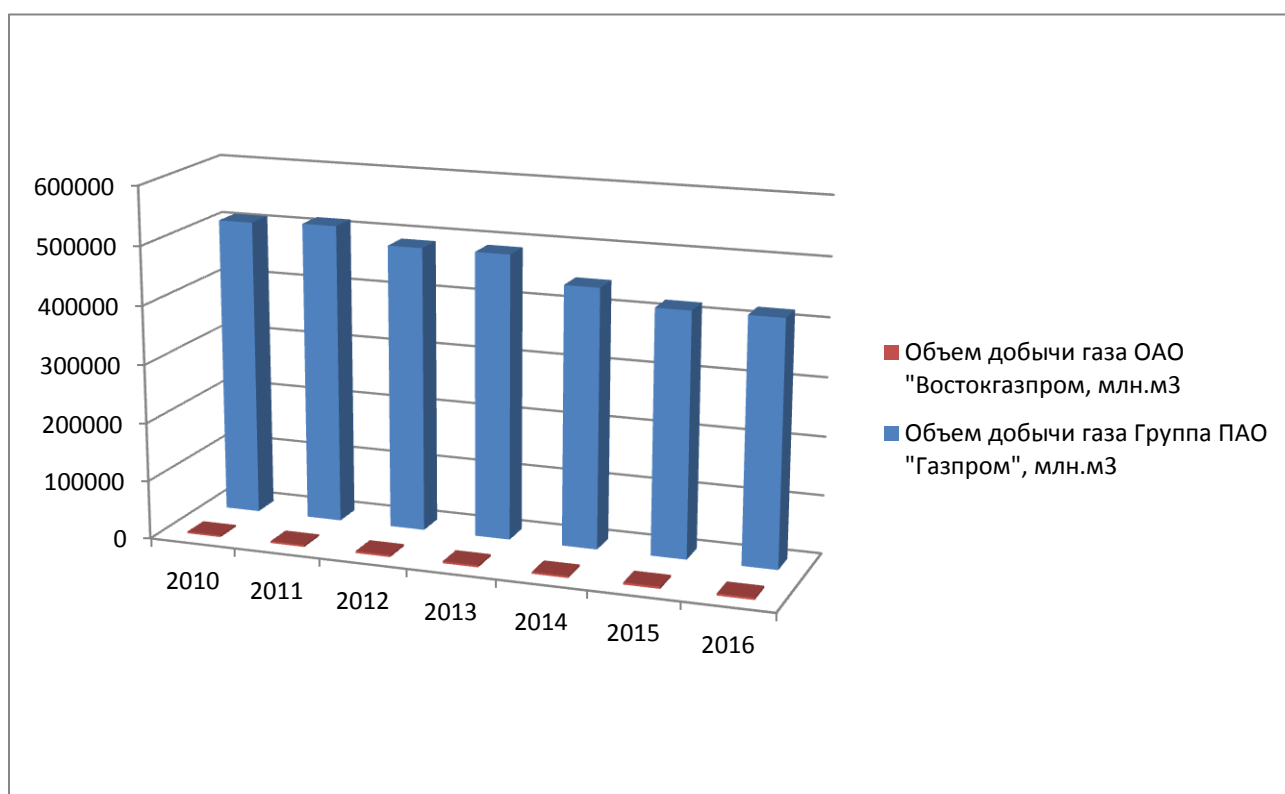


Рисунок 5 - Объемы добычи газа Группы ПАО «Газпром» и ОАО «Востокгазпром», 2010-2016г.г.

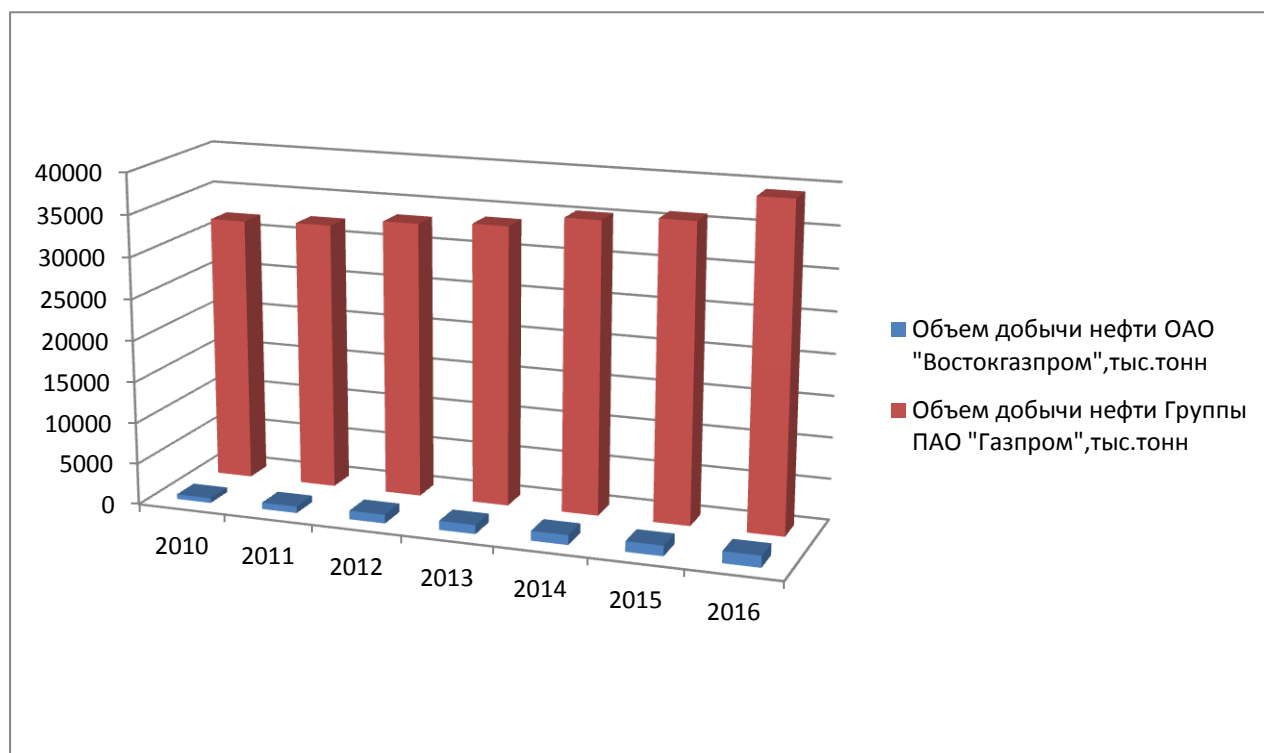


Рисунок 6 - Объемы добычи нефти Группы ПАО «Газпром» и ОАО «Востокгазпром», 2010-2016 г.г

В первую очередь хотелось бы обратить внимание, что в целом доля добычи углеводородов ОАО «Востокгазпром» в общем объеме добычи Группы ПАО «Газпром» (куда естественно входит и ОАО «Востокгазпром») не велика, однако, объем добычи нефти по сравнению с объемом добычи газа более заметен в общей массе. Если учесть тот, факт, что добыча нефти ОАО «Востокгазпром» начала осуществляться только в 2010 году, то стоит отметить, что за шесть лет ОАО «Востокгазпром» удалось достигнуть существенных результатов, выведя добычу «сложной нефти» на высокий уровень.

При сравнении динамики добычи углеводородов Группой ПАО «Газпром» и ОАО «Востокгазпром», что объем добычи нефти растет со схожей динамикой, а объем добычи газа со схожей динамикой понижается. Однако, причины скорее всего разные, так снижение объема добычи газа Группой ПАО «Газпром» обусловлено снижением потребления газа на внутреннем рынке, снижение экспорта газа, монополией на который обладает ПАО «Газпром»: так

за 2008-2015 гг. поставки компании в ближнее зарубежье сократились более чем вдвое. Учитывая структуру уставного капитала ОАО «Востокгазпром» мало зависит политики ПАО «Газпром» на внутреннем и внешнем рынке газа, поэтому, как было выше сказано, вероятно, снижение объема добычи газа обусловлено достигнутым производственным уровнем.

Анализ экономических основ управлением имущественными отношениями невозможен без анализа основных фондов компании. Основные фонды представляют собой наиболее значимую составную часть имущества предприятия и его внеоборотных активов. Основные средства – это основные фонды, выраженные в стоимостном измерении.

Основные средства – средства труда, которые неоднократно участвуют в производственном процессе, сохраняя свою натуральную форму, а их стоимость переносится на производимую продукцию частями по мере снашивания.

Для правильного учета, оценки и анализа основные средства (фонды) классифицируются по ряду признаков.

По принципу вещественно-натурального состава они подразделяются на: здания, сооружения, передаточные устройства, рабочие и силовые машины и оборудование, измерительные и регулирующие приборы и устройства, вычислительная техника, транспортные средства, инструмент, производственный и хозяйственный инвентарь и принадлежности, а также земельные участки, находящиеся в собственности предприятия.

По своему функциональному назначению основные фонды делятся на производственные и непроизводственные. К производственным основным фондам относятся те средства, которые непосредственно участвуют в производственном процессе (машины, оборудование и т.п.), создают условия для его нормального осуществления (производственные здания, сооружения, электросети и др.) и служат для хранения и перемещения предметов труда.

Непроизводственные основные фонды – основные фонды, которые непосредственно не участвуют в производственном процессе, но находятся в ведении предприятия.

По принадлежности основные фонды подразделяются на собственные и арендованные.

Основные производственные фонды, в зависимости от степени их воздействия на предмет труда, разделяют на активные и пассивные. К активным относятся такие основные фонды, которые в процессе производства непосредственно воздействуют на предмет труда, видоизменяя его (машины и оборудование, технологические линии, измерительные и регулирующие приборы, транспортные средства).

Все остальные основные фонды можно отнести к пассивным, так как они непосредственно не воздействуют на предмет труда, а создают необходимые условия для нормального протекания производственного процесса (здания, сооружения и др.).

По степени использования основные средства подразделяются на находящиеся в:

- эксплуатации;
- запасе;
- ремонте;
- стадии достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации и частичной ликвидации;
- на консервации.

Основные средства в зависимости от имеющихся у организации прав на них подразделяются на:

- основные средства, принадлежащие на праве собственности (в том числе сданные в аренду, переданные в безвозмездное пользование, переданные в доверительное управление);
- основные средства, находящиеся у организации в хозяйственном ведении или оперативном управлении;

- основные средства, полученные организацией в аренду;
- основные средства, полученные организацией в безвозмездное пользование;
- основные средства, полученные организацией в доверительное управление.

Проводя анализ годовой бухгалтерской отчетности ОАО «Востокгазпром» за период с 2012-2016 года можно проследить следующую динамику.

Таблица 4 - Состав внеоборотных активов ОАО «Востокгазпром», 2012-2016 г.г.
(тыс.руб.)

Внеоборотные активы	на 31.12.2012	на 31.12.2013	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016
Нематериальные активы (права на объекты интеллектуальной собственности)	69	60	51	42	32
Объекты основных средств в том числе:					
Объекты основных средств (земельные участки и объекты природопользования)	4356	4356	4 590	4 590	47 175
Объекты основных средств (здания, сооружения, машины и оборудование)	5 931 842	5 115 581	3 917 304	3 753 308	3 457 097
Незавершенные капитальные вложения	46 223	52 152	30 377	13 872	2 403

К нематериальным активам, как уже было сказано, относятся патенты, лицензии, торговые марки и товарные знаки, права на пользование природными и иными ресурсами, программные продукты для ЭВМ, новые технологии и технические решения, приносящие выгоду в процессе хозяйственной деятельности. Поэтому уменьшение нематериальных активов свидетельствует о снижении деловой активности ОАО «Востокгазпром» за период с 2012-2016 г.г. из-за отсутствия инвестиций в данный вид активов.

Конечно, балансовая стоимость основных средств – это всего лишь их учетная цена, не сложившаяся рыночная. Однако, Уменьшение вложений во внеоборотные активы (объекты основных средств, такие как здания, сооружения, машины и оборудование, незавершенные капитальные вложения) за анализируемый период свидетельствует об отсутствии инвестиционной направленности вложений предприятия, ориентированной на модернизацию производства, внедрение новых технологий, позволяющих наладить выпуск качественной и высокорентабельной продукции.

Однако, такая часть внеоборотных активов ОАО «Востокгазпром», как земельные участки и объекты природопользования существенно возросла, что говорит о повышении интереса компании к вложениям в указанные объекты.

Важно учитывать тот факт, что ОАО «Востокгазпром» действует не только само по себе, это холдинг компаний, поэтому нельзя делать вывод о финансовом положении компании без учета обществ Группы ОАО «Востокгазпром», сосредоточивших в себе основные производственные активы Группы ОАО «Востокгазпром», речь в первую очередь идет об ОАО «Томскгазпром» (Таблица 5).

Таблица 5 - Состав внеоборотных активов ОАО «Томскгазпром», 2012-2016г.г.
(тыс.руб.)

Внеоборотные активы	на 31.12.2012	на 31.12.2013	на 31.12.2014	на 31.12.2015	на 31.12.2016
Нематериальные активы (права на объекты интеллектуальной собственности)	-	-	-	-	-
Объекты основных средств в том числе:					
Объекты основных средств (земельные участки и объекты природопользования)	922	1022	4800	10949	11580
Объекты основных средств (здания, сооружения, машины и оборудование)	17 003 689	18 398 723	24 222 688	27 648 395	27 074 709
Незавершенные капитальные вложения	3 306 960	5 875 234	8 653 523	8 320 330	14 722 945

Анализируя состав и динамику основных фондов ОАО «Томскгазпром», как основной производственный актив ОАО «Востокгазпром», можно сделать следующие выводы:

1. У ОАО «Томскгазпром» отсутствуют нематериальные активы (права на объекты интеллектуальной собственности). Деятельность ОАО «Томскгазпром» полностью сосредоточена на производстве, все административные функции на себя возложила «материнская компания» ОАО «Востокгазпром», в балансе которого как раз и содержатся имеющиеся нематериальные активы всей Группы ОАО «Востокгазпром»;

2. Объемы и динамика изменений такой части объектов основных средств, как земельные участки и объекты природопользования как для ОАО «Востокгазпром», так и для ОАО «Томскгазпром» не существенны, это связано в первую очередь с тем, что для ОАО «Томскгазпром», как для компании осуществляющей свою деятельность на севере Томской области в связи с добычей и переработкой углеводородов, не требуется приобретение земельных или лесных участков в собственность, достаточно предоставленных прав аренды на период строительства, а также эксплуатации. Затраты общества по аренде не входят в активы общества.

Характеризуя данную статью баланса ОАО «Востокгазпром» за период с 2010-2016 г.г., можно сказать, что как раз для ОАО «Востокгазпром» характерно владение земельными участками именно на праве собственности. Это объекты, не связанные с производством, а скорее земельные участки, на которых расположены объекты административного значения, преобладающее большинство расположено в районных центрах Томской области. Существенный скачек балансовой стоимости этих объектов в 2016 году обусловлен переоценкой кадастровой стоимости в сторону увеличения, что характерно именно для объектов в районных центрах.

3. Такая статья балансов ОАО «Востокгазпром» и ОАО «Томскгазпром» как объекты основных средств (здания, сооружения, машины и оборудование) характеризует производственную ориентированность обществ.

Для ОАО «Востокгазпром» стоимость этого вида объектов основных средств не столь существенна и в динамике последних шести лет идет на спад, однако, общество, как «материнская» организация продолжает владеть административными объектами, чья стоимость существенна в общей массе основных средств. Для ОАО «Томскгазпром» характерна высокая стоимость основных средств (зданий, сооружений, машин и оборудования) с существенным ежегодным проростом, что еще раз подтверждает производственную ориентированность и стабильность компании.

4. Учитывая что, к статье баланса «незавершенные капитальные вложения» относятся неоформленные актами приемки-передачи основных средств и иными документами (включая документы, подтверждающие государственную регистрацию объектов недвижимости в установленных законодательством случаях) затраты на строительно-монтажные работы, приобретение зданий, оборудования, транспортных средств, инструмента, инвентаря, иных материальных объектов длительного пользования, прочие капитальные работы и затраты (проектно-изыскательские, геолого-разведочные и буровые работы, затраты по отводу земельных участков и переселению в связи со строительством, на подготовку кадров для вновь строящихся организаций и прочее, то стоит заменить, что динамика стоимости этого вида объектов основных средств также подтверждает указанный в предшествующем пункте вывод: у ОАО «Востокгазпром» стоимость стремительно уменьшается, а у ОАО «Томскгазпром» стоимость растет, что говорит о стремительно ведущемся строительстве и производственном росте компании.

Учитывая динамику изменений в составе основных средств ОАО «Востокгазпром» и ОАО «Томскгазпром» за последние шесть лет, это не могло не отразиться на политике обществ по управлению имущественным комплексом, которая за последние годы претерпела существенные изменения.

Управление имущественными комплексами как ОАО «Востокгазпром», так и ОАО «Томскгазпром» возложено на Управление по работе с имуществом

ОАО «Востокгазпром». Управление по работе с имуществом принимает активное участие в учете имущества (технический, кадастровый учет, осуществление государственной регистрации прав на объекты), проведение оценки имущества, страхование, а также консервация объектов), поэтому изменение доли основных средств в балансе обществ непременно сказывается на объеме и характере работ управления по работе с имуществом. Общество должно отслеживать планируемый ввод объектов недвижимости, приобретение объектов основных, перспективу их использования и разрабатывать предложения по оптимизации предстоящих затрат.

3.3 Проблемы корпоративного взаимодействия в области имущественных отношений группы лиц ОАО «Востокгазпром»

Проводя первичный анализ учредительных документов, а также годовых бухгалтерских балансов и заключений ревизионных комиссий за последние годы обществ Группы ОАО «Востокгазпром», было выявлено следующее: некоторые дочерние и зависимые общества фактически не осуществляют свои основные виды деятельности, эти функции исполняют действующие или вновь созданные структурные подразделения в ОАО «Востокгазпром» или ОАО «Томскгазпром». Однако, на балансе таких обществ продолжают числиться основные средства, имеющие значение для деятельности обществ Группы ОАО «Востокгазпром». Было бы гораздо оптимальнее перевести такие основные средства в активы действующих обществ.

Также на балансах обществ, фактически не осуществляющих свои основные виды деятельности, продолжают числиться затраты на геологоразведочные работы, движимое неиспользуемое имущество, недвижимое имущество, процесс оформления которого так и не был завершен в связи с изменениями законодательства Российской Федерации. В целях оптимизации структуры активов таких обществ необходимо проведение подготовительных мероприятий, например, направление запросов в

государственные организации: в Инспекцию Федеральной налоговой службы г.Томска, в Управление государственной регистрации, кадастра и картографии по Томской области, в Администрации районов по месту нахождения имущества обществ, в архивы с целью восстановления утраченных документов. Только после восполнения всех пробелов, тщательного анализа законодательства Российской Федерации, действующего как на момент постановки имущества на баланс, а также действующего в настоящее время, можно сделать анализ о наличии перспективы оформления имущества (в отношении объектов недвижимости и земельных участков), а также о дальнейшей судьбе объектов основных средств.

В своей деятельности общества Группы ОАО «Востокгазпром» используют разные автоматизированные системы управления предприятием: 1С и Ахарт. Это приводит к ряду проблем в процессе взаимодействия обществ, выявляется трудности в сопоставлении данных, (в том числе об учете активов на балансе общества) имеющих разные принципы отражения в программах. А такое взаимодействие неизбежно – это и предоставление корпоративной отчетности дочерними обществами, и конечно же составление консолидированной отчетности. Поэтому было бы наиболее оптимально использование одной автоматизированной системы управления предприятиями Группы ОАО «Востокгазпром», а также организация предоставления доступа сотрудникам ОАО «Востокгазпром» к базам данных дочерних и зависимых обществ без прав внесения изменений. Это бы существенно сократило временные затраты на предоставление информации, а также объединило общества в рамках особенностей единого программного обеспечения.

Ежегодно в обществах Группы ОАО «Востокгазпром» проводится оценка объектов основных средств. Для выполнения такого значимого объема работ привлекаются специализированные оценочные организации. Однако, анализ исследуемых документов показал, что выбор оценочной организации осуществляется с учетом требований Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 N

223-ФЗ не всеми общества Группы ОАО «Востокгазпром». Выбор оценочной организации с учетом требований этого федерального закона позволяет выбрать далеко не всегда самую компетентную организацию. Остальные общества заключают договоры на оценку основных средств в текущем порядке. Сочетание таких подходов приводит к использованию разных методов оценки, а в итоге к формированию и учету на балансах обществ по сути идентичных объектов основных средств с несопоставимой стоимостью.

В процессе выборочного анализа схожих объектов на балансовом учете разных обществ Группы ОАО «Востокгазпром» выявлено применение разных кодов ОКОФ (кодов общероссийского классификатора основных фондов), а также амортизационных групп. Выявленной причиной выступает использование наиболее крупными и значимыми для ПАО «Газпром» обществами Группы ОАО «Востокгазпром» (ОАО «Востокгазпром», ОАО «Томскгазпром», ООО «Сибметехим) классификатора основных фондов ПАО «Газпром», разработанного на основе общероссийского, но с учетом специфики отрасли. Остальные общества Группы ОАО «Востокгазпром» в своей деятельности применяют общероссийский классификатор основных фондов. Проблема возникает при переводе активов с баланса одного общества на другое в части последующей амортизации объекта. Конечно, решением данной проблемы было бы применение единого классификатора основных средств, а также введение инструкции по его использованию обществами Группы ОАО «Востокгазпром».

Безусловно, во всех обществах Группы ОАО «Востокгазпром» проводится систематическая инвентаризация, как объектов основных средств, так и объектов долгосрочных вложений обществ Группы ОАО «Востокгазпром», других активов обществ.

В части инвентаризации объектов основных средств в обществах Группы ОАО «Востокгазпром» действует единая разработанная, подробно регламентированная, утвержденная внутренними регламентами политика. Ежегодная плановая комиссионная инвентаризация проводится на всех

объектах обществ Группы ОАО «Востокгазпром». Комиссия непременно включает в себя помимо материально ответственных лиц, сотрудников управления по работе с имуществом, управления бухгалтерского и налогового учет, управления корпоративной защиты ОАО «Востокгазпром». Комиссионный подход обеспечивает комплексное изучение объекта.

Учет долгосрочных вложений на балансах обществ (доли в уставных капиталах, акции, векселя, займы) хоть и не закреплён внутренними регламентами, однако осуществляется в едином понимании также на комисионной основе.

Практически все известные механизмы корпоративного управления имуществом нашли свое отражение в корпоративном управлении Группы ОАО «Востокгазпром». Однако, есть аспекты, на которые можно обратить внимание, тем самым усовершенствовать корпоративное управление в обществе, что приведет к значительной оптимизации деятельности всего общества в целом и его взаимоотношений с дочерними и зависимыми обществами.

Учитывая специфику организационно-правовой формы ОАО «Востокгазпром», конечно же хотелось бы уменьшить объем согласований действий в том числе в области управления имуществом с ПАО «Газпром», уменьшить издержки на ведение реестра акционеров, возможно даже провести реорганизацию в общество с ограниченной ответственностью. Ведь преобладающее большинство дочерних обществ ПАО «Газпром» имеют именно такую организационно-правовую форму. Общество с ограниченной ответственностью гораздо проще в управлении, в обществе действует только ревизионная комиссия, не предусматриваются затраты на содержание совета директоров, гораздо меньше отчетности для представления в государственные органы.

Более того необходимо обратить внимание на состав акционеров ОАО «Востокгазпром»: перед нами проявляется традиционная схема мажоритарный акционер в лице крупной компании, диктующей свою политику управления и миноритарные акционеры. Помимо очевидных плюсов такой организационно-

правовой формы как общество с ограниченной ответственностью, есть явные минусы акционерного общества именно с таким составом акционеров: миноритарные акционеры имеют свойство приступать к активным действиям, озадачивая общество постоянными запросами отчетной информации, или же посредством судебных обжалований решений общего собрания акционеров общества. В любом случае подобная неизвестность похожа на бомбу замедленного действия.

Прежде чем поднимать вопрос о реорганизации общества целесообразно было бы решить вопрос с миноритарными акционерами, не оставлять же их участниками общества в новой организационно-правовой форме. К тому же такой механизм уже отработан на практике.

Процедура вытеснения миноритарных акционеров регламентирована ст.84.8 Федерального закона «Об акционерных обществах». Механизм вытеснения миноритарных акционеров заключается в том, что доминирующий акционер, которому принадлежит более 95% акций, может выкупить в принудительном порядке акции у оставшихся акционеров. И в этом случае такие акционеры не могут отказаться от продажи своих акций. За ними сохраняется только право оспаривания в судебном порядке цены акций.

Несмотря на все попытки Конституционный суд РФ признал, что цель такого вытеснения — это обеспечение наиболее эффективного управления компанией.

Только пройдя эту процедуру целесообразно поднимать вопрос об изменении организационно-правовой формы с открытого акционерного общества на общество с ограниченной ответственностью. Это позволит существенно упростить механизм корпоративного управления обществом в целом, а также в области имущественных отношений и в значительной степени снизить издержки.

Хотелось бы обратить внимание еще на одно нововведение, продиктованное, пожалуй, политическим аспектом сегодняшнего дня.

Речь идет об особенностях становления корпоративного управления в Российской Федерации, то есть об участии государства в экономических процессах. В 2016 году Главой Правительств РФ было подписано распоряжение следующего содержания: о необходимости выплаты компаниями, где имеется государственное участие, дивидендов, при этом общая сумма таких дивидендов не должна быть меньше 50% от чистой прибыли такой компании, установленной по данным бухгалтерской (финансовой отчетности) или же 50% чистой прибыли – но уже установленной по стандартам консолидированной финансовой отчетности.

Важно отметить, что государственные корпорации хоть и обязаны вести бухгалтерскую (финансовую) отчетность, но учитывая свою структуру и зависимость во всей остальной своей работе, будь то краткосрочное или долгосрочное планирование, внутренняя отчетность, уделяют огромное внимание показателям, сформированным стандартами консолидированной финансовой отчетности.

Получив такое неоднозначное распоряжение, головные компании с прямым участием государства в своих уставных капиталах (госкорпорации) отправили в свои зависимые общества соответствующие распоряжения, определив показатель при расчете подлежащих к выплате суммы дивидендов именно консолидированную финансовую отчетность. Стоит ли говорить о том, что показатели консолидированной финансовой отчетности зачастую в разы превышают показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности

Тем самым государство в лице госкорпораций дало распоряжение, которое несомненно существенно повлияет на экономическое положение компаний, к тому же срок выплат был обозначен – 2016 год, то есть суммы, которые должны были быть перечислены именно в 2016 году, а даже не по результатам 2016 года. Непосредственно компаниям не было предоставлено времени сообразно таким отчисления сориентироваться в сложившейся ситуации и каким-либо образом пересмотреть свой бюджет на 2016 год.

Безусловно, распоряжение было выполнено как в 2016 году, так и продолжает исполняться в 2017 году, однако его отголоски непременно скажутся на экономике Российской Федерации. И в дальнейшем компаниивозможно разработают механизмы уклонения или уменьшения определения таких выплат, например, не будут уже так охотно строить свою деятельность в составе корпораций, а предпочтут «уходить в тень».

Это скорее пример отрицательного влияния государства на экономические процессы, хотя в вышеописанном примере государство как раз выступает мажоритарным акционером, который планомерно проводит политику, направленную на извлечение прибыли.

Среди менее значительных проблем в области корпоративного управления ОАО «Востокгазпром» можно выделить особенности взаимоотношений с эмитента реестродержателем, то есть с АО «ДРАГА». Необходимо обозначить проблему и возможные пути ее решения.

АО «ДРАГА» принципы своей работы строит следующим образом: в целях обеспечения полной конфиденциальности информация из реестра может быть передана уполномоченному представителю лично, или второй вариант – отправление корреспонденцией. Адрес фактического местонахождения АО «ДРАГА» в г.Москве. Конечно в обычной повседневной работе не используется доставка экспресс-почтой. Это приводит зачастую к тому, что оригиналы документов, содержащих информацию из реестра акционеров эмитент получает спустя пару недель.

Специфика информации, содержащейся в реестре акционеров такова, что любая кредитная организация, контрагент или тем более государственный орган требуют подтверждения информации исключительно оригинальным документом, выданным уполномоченной организацией.

Это существенно замедляет рабочий процесс, и свидетельствует о неотлаженности АО «ДРАГА» работы с эмитентами, фактическое местонахождение которых не в городе Москва, что существенно замедляет механизмы корпоративного управления.

Единственно возможным решением этой проблемы является создание региональных филиалов, для удобства работы с эмитентами в регионах. Однако, понятно почему подобное решение так и не будет принято. В большинстве своем дочерние общества ПАО «Газпром» сосредоточены в европейской части России (Москва, Санкт-Петербург) и в создании региональных отделений реестродержателя нет необходимости.

Те дочерние общества основной вид деятельности, которых добыча нефти и газа, территориально расположенные в регионах имеют организационно-правовую форму общества с ограниченной ответственностью, что не предусматривает наличие и ведение реестра акционеров общества.

3.4 Эффективность управления имущественными отношениями группы лиц ОАО «Востокгазпром»

Для любого предприятия важно рациональное использование имеющихся ресурсов и эффективное управление материально-технической подсистемой самой компании. Помимо этого анализ материально-технической подсистемы помогает определить уровень обеспеченности персонала предприятия средствами производства, речь идет о фондовооруженности. Определение этого показателя позволяет отслеживать эффективность использования инвестиций в производство.

Для того чтобы выявить сильные и слабые стороны предприятия в конкурентной борьбе менеджеры проводят анализ реального состояния и, как следствие, определение основных направлений развития материально-технической базы организации.

Эффективность использования основного фонда характеризуют ряд показателей, среди которых хотелось бы подробнее рассмотреть фондовооруженность.

Фондовооруженность - это отношение среднегодовой стоимости основного фонда к среднесписочной численности персонала

организации. Показатель, характеризующий стоимость основных средств, приходящихся на одного работника.

$$\text{Фондовооруженность} = \text{ОФ} / \text{П}$$

Фондовооруженность позволяет определить и установить то, насколько эффективно менеджмент предприятия использует основные средства.

Соответственно, чем выше фондовооруженность, тем эффективнее менеджмент использования основных средств.

Учитывая специфику структуры Группы ОАО «Востокгазпром», а именно сосредоточение основных производственных мощностей в ОАО «Томскгазпром», целесообразно рассмотреть фондовооруженность именно этого предприятия (Таблица 6).

Таблица 6 - Показатели фондовооруженности ОАО «Томскгазпром», 2010-2016 г.г.

Показатель	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Среднегодовая стоимость основного фонда (тыс.руб)	10204470,5	14316989	19624394	24141529,5	30491304,5	36624252	41461360
Численность персонала компании (чел.)	870	838	1022	1063	1160	1307	1411
Фондовооруженность (тыс.руб/чел)	11729,2	17084,7	19201,9	22710,7	26285,6	28021,6	29384,3

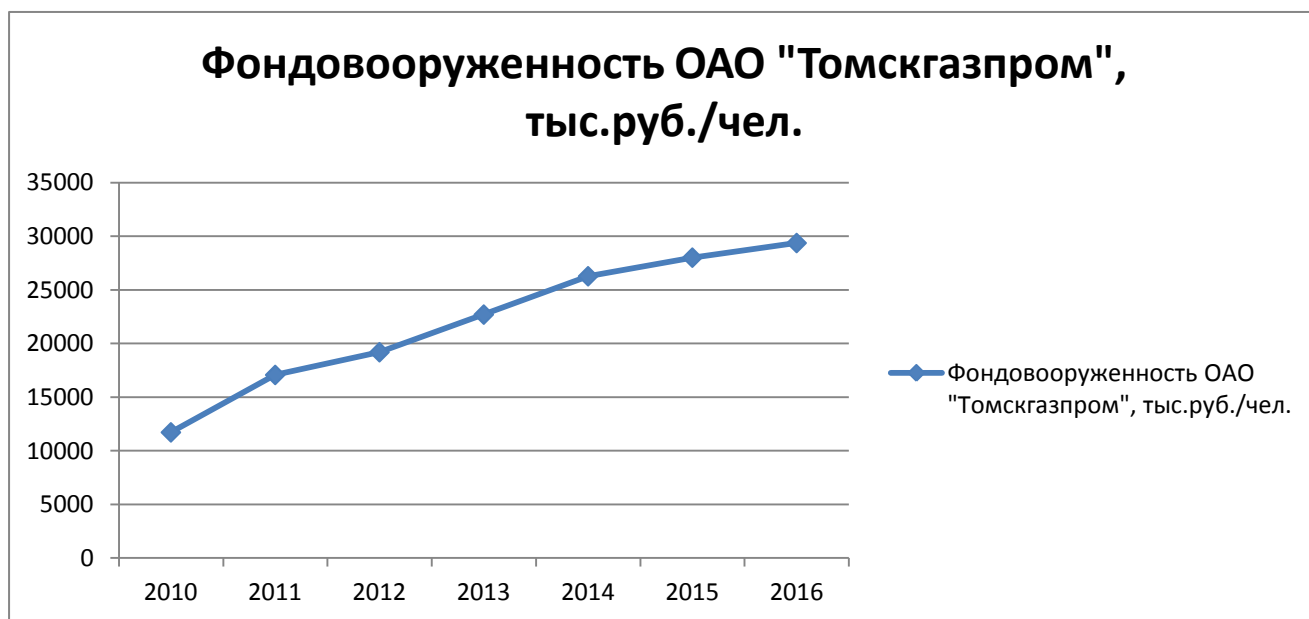


Рисунок 7 -Фондовооруженность ОАО «Томскгазпром», 2010-2016г.г.

Фондовооруженность призвана отразить обеспеченность работников основными фондами в целом. В настоящее время развитие техники и технологии предполагает рост фондовооруженности. А для ОАО «Томскгазпром», как мы видим, рост очевиден (Рисунок 7), что свидетельствует о высокой технологической оснащенности общества. Основной фонд ОАО «Томскгазпром» существенно увеличился и видоизменился за последние годы. Политика предприятия в области регулирования имущественных отношений вынуждена быть мобильной, готовой к изменениям экономических реалий сегодняшнего дня.

В своей деятельности управление по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром» достигло значительных результатов в области оптимизации имущественных активов обществ Группы ОАО «Востокгазпром».

Ранее была описана проблема применения разных кодов ОКОФ (общероссийского классификатора основных фондов), а также амортизационных групп в отношении основных фондов обществ Группы ОАО «Востокгазпром». Причиной выступает использование наиболее крупными и значимыми для ПАО «Газпром» обществами Группы ОАО «Востокгазпром»

(ОАО «Востокгазпром», ОАО «Томскгазпром», ООО «Сибметехим) классификатора основных фондов ПАО «Газпром», разработанного на основе общероссийского, но с учетом специфики отрасли. Остальные общества Группы ОАО «Востокгазпром» в своей деятельности применяют общероссийский классификатор основных фондов. Проблема возникает при переводе активов с баланса одного общества на другое в части последующей амортизации объекта. Однако, даже применение единого классификатора не исключает его разночтений даже в рамках одного общества.

Для налогообложения и бухгалтерского учета ОКОФ важен тем, что это полный и регулярно обновляемый российский классификатор основных средств. На его основе построена классификация основных средств, включаемых в амортизационные группы. Классификация используется для того, чтобы определить амортизационную группу объекта, что позволяет определить срок полезного использования, исходя из которого начисляется амортизация для налога на прибыль. Классификация может также использоваться для бухгалтерского учета.

Сотрудниками управления по работе с имуществом был разработан и успешно введен в действие «Регламент взаимодействия управления по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром» (УРИ), управления капитального строительства ОАО «Томскгазпром» (УКС), отдела проектирования, строительства и капитального ремонта скважин ОАО «Томскгазпром» (ОПСиКРС) и управления бухгалтерского и налогового учета ОАО «Востокгазпром» (УБиНУ) при строительстве, вводе в эксплуатацию объектов капитального строительства и государственной регистрации прав на объекты недвижимого имущества». В основе данного регламента в том числе лежит идея комиссионного подхода к определению кода ОКОФ с учетом мнения специалистов, контролирующих все этапы создания объекта: начиная со строительства объекта, постановки его на учет, до ввода в эксплуатацию и последующую государственную регистрацию права общества.

В процессе выполнения таких функций как проведение расчетов и внесение предложений по наиболее целесообразному использованию имущества обществ Группы ОАО «Востокгазпром», (продажа, аренда, доверительное управление, списание, консервация, хранение, мена и т.д.), а также подготовка, согласование и оформление договоров с имуществом Группы ОАО «Востокгазпром» обществ, контроль за исполнением условий заключенных договоров и поступлением оплаты по договорам, управление по работе с имуществом выступило с предложением по оптимизации затрат по оплате аренды земельных участков предоставленных ОАО «Томскгазпром» для целей строительства. ОАО «Томскгазпром» осуществляет добычу и переработку углеводородов на земельных участках, предоставленных обществу на праве аренды. На первоначальном этапе земельные участки предоставляются для целей строительства объектов, что предполагает использование земельных участков значительных размеров (не только для размещения строящихся объектов, но также и для обеспечения доступа специальной техники, а также размещения сопутствующего оборудования, а также площадок для размещения подрядных организаций выполняющих строительство). В результате завершения строительства, комплекс документов по вводу объектов в эксплуатацию, в том числе по земельным участкам где расположены объекты, поступает в управление по работе с имуществом для проведения кадастрового учета и осуществления государственной регистрации прав собственности ОАО «Томскгазпром» на указанные объекты. Действующие договоры аренды земельных участков также поступают для последующего ведения в управление по работе с имуществом. Однако, учитывая что строительство завершено и ранее запрошенная площадь земельных участков не требуется к использованию, а также в целях уменьшения затрат общества по арендным платежам, было предложено провести комплекс землеустроительных работ с целью определения размера площадей земельных участков необходимых для эксплуатации объектов недвижимости с последующим обращением в соответствующие исполнительные органы государственной власти с просьбой

о расторжении ранее действующих договоров аренды земельных участков для целей строительства, и заключением договоров аренды на новых условиях. Уменьшение площади используемых земельных участков не только позволило уменьшить затраты ОАО «Томскгазпром» в части арендных платежей, но также обеспечило проведение учета, а также топографической съемки введенных в эксплуатацию объектов недвижимости за счет проведения комплекса кадастровых работ.

В настоящее время в ОАО «Томскгазпром» вводится практика государственной регистрации права общества на единые недвижимые комплексы.

Статья 133.1 Гражданского кодекса Российской Федерации дает следующее определение: «Недвижимой вещью, участвующей в обороте как единый объект, может являться единый недвижимый комплекс - совокупность объединенных единым назначением зданий, сооружений и иных вещей, неразрывно связанных физически или технологически, в том числе линейных объектов (железные дороги, линии электропередачи, трубопроводы и другие), либо расположенных на одном земельном участке, если в едином государственном реестре прав на недвижимое имущество зарегистрировано право собственности на совокупность указанных объектов в целом как одну недвижимую вещь».

Безусловно, использование понятия «единый недвижимый комплекс» актуально для применения в нефтегазовой отрасли. Переход на укрупнение, объединение объектов основных средств в единый недвижимый комплекс, позволило бы существенно снизить затраты общества на государственную пошлину за государственную регистрацию прав собственности общества.

Так в соответствии с п.п.22 п.1ст.333.33 Налогового кодекса Российской Федерации: «Государственная пошлина уплачивается за государственную регистрацию прав, ограничений (обременений) прав на недвижимое имущество, договоров об отчуждении недвижимого имущества...для организаций в размере 22 000 рублей».

Объекты недвижимости, права собственности на которые ранее приходилось регистрировать как самостоятельные, в случае возможности включения в состав единого недвижимого комплекса, предполагают сокращение затрат на оплату государственной пошлины в размере равном своему количеству.

Однако, было бы неправильно увлекаться данной практикой только с точки зрения экономии, в основе формирования объектов в составе единого недвижимого комплекса должна лежать производственная необходимость. Положительным аспектом данной практики выступает также возможность включения в состав как недвижимых объектов, так и движимых, что характеризует производственную целостность единого недвижимого комплекса³¹.

3.5 Методы повышения эффективности корпоративного взаимодействия в области имущественных отношений группы лиц ОАО «Востокгазпром»

Существующая структура управления обществами Группы ОАО «Востокгазпром» обусловлено прямым участием в уставных капиталах обществ, что находит свое отражение в следующих механизмах управления в том числе имущественным комплексом общества:

- формирование органов управления дочерних и зависимых обществ (советов директоров и ревизионных комиссий обществ);
- одобрение крупных сделок и сделок с заинтересованностью;
- разработка регламентов взаимодействия обществ Группы ОАО «Востокгазпром» и т.д.

³¹Павленко Ю.В. Об особенностях организации работы службы управления имуществом на промышленных предприятиях. / Проблемы геологии и освоения недр: труды XXI Международного симпозиума имени академика М.А. Усова студентов и молодых ученых, посвященного 130-летию со дня рождения профессора М.И. Кучина. Том II / Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2017. С.865

Однако, существующая структура управления обществами Группы ОАО «Востокгазпром» неизбежно требует актуализации с учетом сложившихся экономических реалий, но предварительно:

- необходимо провести оценку экономического положения каждого общества в отдельности;
- выявить особенности взаимоотношений обществ между собой, а также с другими участниками рынка;
- оценить перспективы развития обществ;
- рассмотреть возможность минимизации затрат обществ, уменьшения кредиторской задолженности;
- оптимизировать активы обществ с учетом сложившихся экономических реалий.

Проведение анализа безусловно потребует издержек, речь идет как о финансовых затратах, так и трудозатратах:

- сбор информации у смежных структурных подразделений ОАО «Востокгазпром», у дочерних и зависимых обществ ОАО «Востокгазпром» (с учетом их фактического местоположения);
- проведение оценки активов обществ, а также самих обществ;
- проведение инвентаризации как активов, так и пассивов обществ;
- обращение в государственные организации с целью сбора информации об экономическом положении обществ.

Результаты проведенного анализа помогут сформировать ясное представление о текущем положении обществ на рынке и перспективах их дальнейшей деятельности, конкурентоспособности, а также позволят выступить с реальными предложениями оптимизации структуры управления имущественными комплексами обществ Группы ОАО «Востокгазпром».

Результатом проведенного анализа выступили следующие предложения и рекомендации по оптимизации политики управления имуществом обществ Группы ОАО «Востокгазпром»:

1. Внедрение единой автоматизированной системы управления предприятиям в обществах Группы ОАО «Востокгазпром», а также обеспечения доступа без права корректировки сотрудников ОАО «Востокгазпром» к системам дочерних и зависимых обществ.

2. Усовершенствование процедуры выбора оценочных организаций, осуществляющих оценку основных средств обществ (переориентация при выборе от суммы оказываемых услуг на опыт оценочной организации). Ориентированность на оценку в комплексе основных средств обществ Группы ОАО «Востокгазпром» одной оценочной организацией.

3. Внедрение применения единого классификатора основных средств, а также инструкции по его использованию обществами Группы ОАО «Востокгазпром».

Безусловно, было бы наиболее выгодным для развития всего холдинга ОАО «Востокгазпром» внедрение такого эффективного механизма управления имущественными отношениями в сфере корпоративного взаимодействия между ОАО «Востокгазпром» и его дочерними и зависимыми обществами (Группой ОАО «Востокгазпром»), при котором общая политика ПАО «Газпром» в области управления имущественными отношениями, учитывала особенности корпоративного взаимодействия Группы ОАО «Востокгазпром». В свою очередь ОАО «Востокгазпром», как общество возглавляющее региональный холдинг, применяя правовые, экономические, информационные методы, руководило бы имущественными отношениями всей Группы ОАО «Востокгазпром» посредством подробной регламентации последовательности действий (Рисунок 8). Только в этом случае ОАО «Востокгазпром» сможет нести ответственность за действия группы лиц в целом, а также, проводя политику единого курса в области управления имуществом, добиваться лидирующей позиции в области добычи углеводородов в регионе.

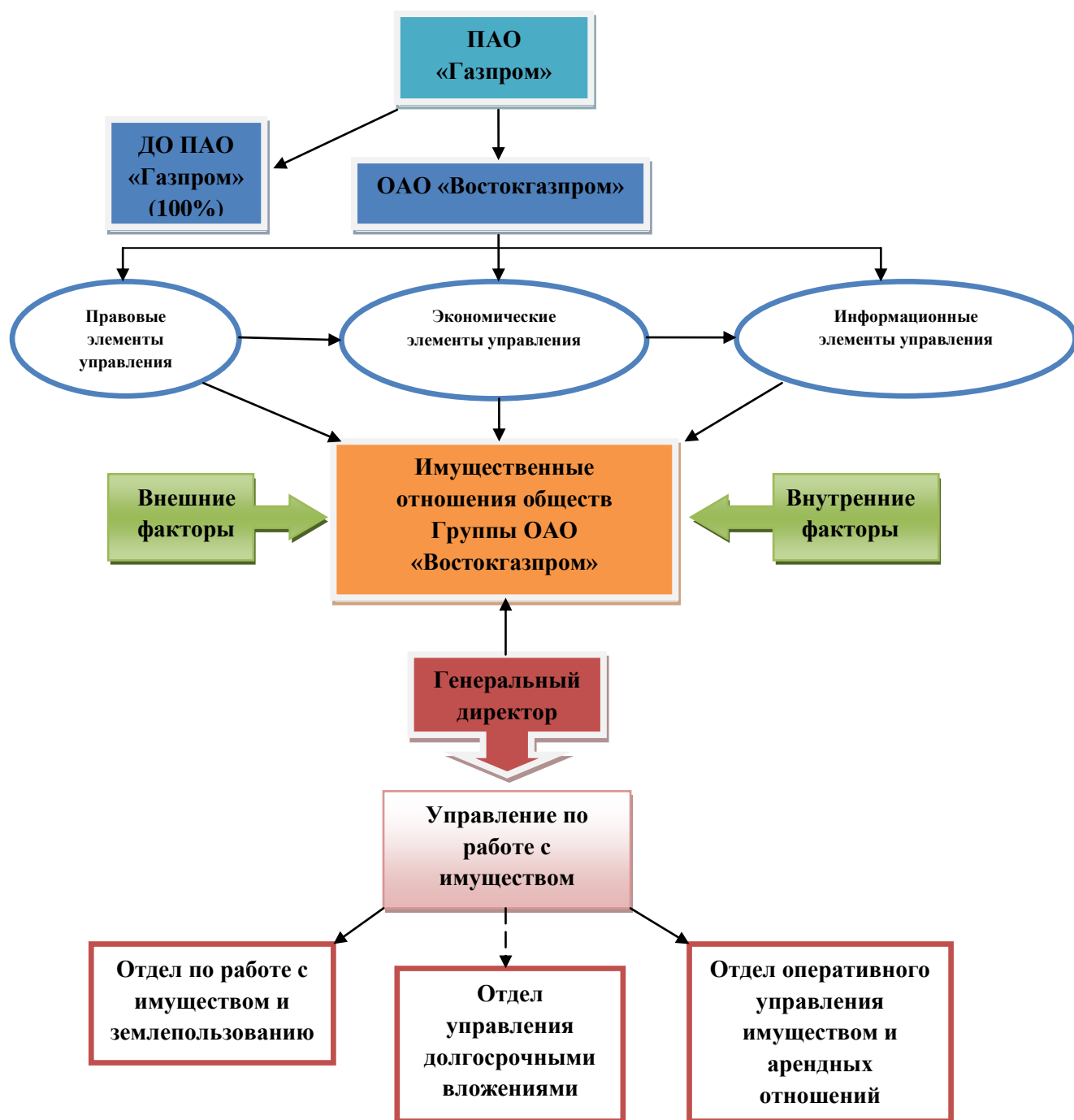


Рисунок – 8 Механизм управления имущественными отношениями обществ Группы ОАО «Востокгазпром»

ЗАДАНИЕ ДЛЯ РАЗДЕЛА

«СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ОАО ВОСТОКГАЗПРОМ»

Студенту:

Группа	ФИО
О-2ЭМ51	Павленко Юлии Владимировне

Школа	Инженерного предпринимательства	Кафедра	
Уровень образования	Магистр	Направление/специальность	38.04.02. Менеджмент

Исходные данные к разделу «Социальная ответственность»:	
<p><i>1. Описание рабочего места (рабочей зоны, технологического процесса, механического оборудования) на предмет возникновения:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - вредных проявлений факторов производственной среды (метеоусловия, вредные вещества, освещение, шумы, вибрации, электромагнитные поля, ионизирующие излучения) - опасных проявлений факторов производственной среды (механической природы, термического характера, электрической, пожарной природы) - чрезвычайных ситуаций социального характера 	<p>Описание рабочего места офиса ОАО «Востокгазпром» на предмет возникновения:</p> <ul style="list-style-type: none"> - вредных проявлений факторов производственной среды: в офисе установлено местное и общее освещение, кондиционеры, электромагнитные поля на низком уровне, метеоусловия в норме. - опасных проявлений факторов производственной среды: в офисе установлена пожарная сигнализация, имеется запасной выход. Рабочее место оборудовано в соответствии с нормами техники безопасности.
<p><i>2. Список законодательных и нормативных документов по теме</i></p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Трудовой кодекс РФ; 2. ГОСТ Р ИСО 26000-2010 «Руководство по социальной ответственности»; 3. Серией международных стандартов систем экологического менеджмента ISO 14000; 4. GRI (GlobalReportingInitiative) – всемирная инициатива добровольной отчетности; 5. SA 8000 – устанавливает нормы ответственности работодателя в области условий труда.
Перечень вопросов, подлежащих исследованию, проектированию и разработке:	
<p><i>1. Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - принципы корпоративной культуры исследуемой организации; 	<p>Анализ факторов внутренней социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - соблюдение техники безопасности,

<ul style="list-style-type: none"> - системы организации труда и его безопасности; - развитие человеческих ресурсов через обучающие программы и программы подготовки и повышения квалификации; - Системы социальных гарантий организации; - оказание помощи работникам в критических ситуациях. 	<p>персонал проходит инструктаж по технике безопасности;</p> <ul style="list-style-type: none"> - поддержание социально значимой заработной платы и стабильность выплаты заработной платы; - работники предприятия получают полный социальный пакет; - оказание помощи работникам в критических ситуациях.
<p>2. Анализ факторов внешней социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - содействие охране окружающей среды; - взаимодействие с местным сообществом и местной властью; - Спонсорство и корпоративная благотворительность; - ответственность перед потребителями товаров и услуги (выпуск качественных товаров) - готовность участвовать в кризисных ситуациях и т.д. 	<p>Анализ факторов внешней социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - взаимодействие с местным сообществом и местной властью; - спонсорство и корпоративная благотворительность;
<p>3. Правовые и организационные вопросы обеспечения социальной ответственности:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Анализ правовых норм трудового законодательства; - анализ специальных (характерные для исследуемой области деятельности) правовых и нормативных законодательных актов; - анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации в области исследуемой деятельности 	<p>Анализ правовых норм трудового законодательства – ТК РФ;</p> <p>Официальный сайт ОАО «Востокгазпром»;</p> <p>Анализ внутренних нормативных документов и регламентов организации – устав предприятия, приказы, договора, кодекс корпоративной этики ОАО «Востокгазпром»</p>
Перечень графического материала:	
<p>При необходимости представить эскизные графические материалы к расчётному заданию (обязательно для специалистов и магистров)</p>	<p>Таблица 7 - Стейкхолдеры ОАО «Востокгазпром»</p> <p>Таблица 8 - Структура программ КСО ОАО «Востокгазпром»</p> <p>Таблица 9 - Затраты на мероприятия КСО в ОАО «Востокгазпром»</p>

Дата выдачи задания для раздела по линейному графику

Задание выдал консультант:

Должность	ФИО	Ученая степень, звание	Подпись	Дата
Старший преподаватель	Феденкова А. С.	-		

Задание принял к исполнению студент:

Группа	ФИО	Подпись	Дата
О-2ЭМ51	Павленко Ю.В.		

4 Социальная ответственность ОАО «Востокгазпром»

Корпоративная социальная ответственность - это совокупность направлений и действий политики предприятия, в которой учитываются кроме соблюдения законов и выпуска качественных продуктов, интересы стейкхолдеров и других заинтересованных сторон, в том числе окружающей среды.

ОАО «Востокгазпром», руководствуясь высокой ответственностью перед своими работниками и обществом в целом, готово возлагать на себя социальные обязательства. Социальные гарантии и выплаты утверждены соответствующими положениями о материальном вознаграждении работников ОАО «Томскгазпром» и ОАО «Востокгазпром», тем самым они становятся такими же обязательными для выполнения, как и те, что предоставляются в соответствии с нормами трудового права. Все это говорит о том, что работодатель не на словах, а на деле улучшает качество жизни сотрудников, дает им социальную защищенность, уверенность в завтрашнем дне, помогает в решении профессиональных задач и обеспечивает долгосрочные отношения с компанией. Одним из приоритетных направлений деятельности при оценке эффективности программы корпоративной социальной ответственности выступает соответствие программы основным стейкхолдерам компании.

Стейкхолдеры – это заинтересованные стороны, на которые деятельность компании оказывает как прямое, так и косвенное влияние.

Таблица 7 -Стейкхолдеры ОАО «Востокгазпром»

Прямые стейкхолдеры	Косвенные стейкхолдеры
1. Сотрудники ОАО «Востокгазпром»	1. Местное население
2. Акционеры ОАО «Востокгазпром»	2. Местные органы власти
3. Сотрудники обществ, входящих в Группу ОАО «Востокгазпром»	3. Специализированные фонды и благотворительные организации

Структура стейкхолдеров ОАО «Востокагзпром» оказывает огромное влияние на деятельность организации, особенно это касается долгосрочной перспективы деятельности компании в целом.

Конечно, сотрудники ОАО «Востокгазпром» и сотрудники обществ, входящих в группу ОАО «Востокгазпром» формируют основную часть прямых стейкхолдеров. Следует обратить внимание на то, что ОАО «Востокгазпром», являясь дочерним предприятием ПАО «Газпром», по своему существу является лишь административным ресурсом обществ Группы ОАО «Востокгазпром». Поэтому было бы корректнее говорить, что не только не только ОАО «Востокгазпром», но и общества Группы ОАО «Востокгазпром» в целом специализируются на добыче нефти и газа и реализуя стратегию, направленную на достижение конкурентного преимущества в освоении сложных месторождений углеводородов. Компании в целом обеспечивают полный производственный цикл от освоения месторождений, добычи углеводородного сырья до подготовки и получения товарной продукции.

В состав ОАО «Востокгазпром» входят добывающий актив компании ОАО «Томскгазпром» и ООО «Сибметахим», который объединяет метанольные активы ПАО «Газпрома», именно поэтому сотрудники общества, входящих в Группу ОАО «Востокгазпром» составляют большой объем прямых стейкхолдеров компании в целом.

Безусловно, деятельность ОАО «Востокгазпром» оказывает прямое влияние на акционеров ОАО «Востокгазпром», однако учитывая, что мажоритарным акционеров выступает ПАО «Газпром», то именно на его долю приходится больший объем.

Однако, учитывая мировые масштабы объемов добычи углеводородов ПАО «Газпром» в целом, следует сделать вывод, что доля ОАО «Востокгазпром» не столь существенна.

Характеристика косвенных стейкхолдеров ОАО «Востокгазпром» также характеризуется особенностями. Речь идет о частичном совпадении прямых и косвенных стейкхолдеров компании. Дело в том, что в обществах Группы ОАО

«Востокгазпром» трудится значительная часть населения региона. Основная производственная деятельность осуществляется на территории выходящей за границы города Томска, а именно север Томской области, что говорит о расширенной географии деятельности общества.

Надо принимать во внимание и преобладающий вахтовый метод работ, что предполагает отвлечение от рабочего процесса сотрудников находящихся на «свободной» вахте.

Таким образом, мы видим совпадение таких косвенных стейкхолдеров, как местное население, с такими прямыми стейкхолдерами, как сотрудники обществ Группы ОАО «Востокгазпром».

Широкая география деятельности общества предполагает тесное сотрудничество с местными органами власти на взаимовыгодных условиях. Учитывая сложные погодные условия, а также транспортную доступность северных регионов Томской области, полноценная жизнь и развитие районов было бы невозможно без присутствия ОАО «Востокгазпром».

В своей деятельности ОАО «Востокгазпром» не исключает сотрудничество со специализированными фондами и благотворительными организациями. Поступившие обращения об оказании содействия в финансировании рассматриваются ОАО «Востокгазпром» с учетом планирования бюджета организации.

Система социальных гарантий компании направлена на повышение эффективности работы персонала, создание условий социальной защищенности работников и формирование благоприятного социально-психологического климата в коллективе.

В зависимости от целей компании и выбора стейкхолдеров, то есть тех, на кого будут направлены программы, компания формирует соответствующую структуру корпоративной социальной ответственности.

Таблица 8 - Структура программ корпоративной социальной ответственности (КСО) ОАО «Востокгазпром»

Наименование предприятия	Элемент	Стейкхолдеры	Сроки реализации мероприятия	Ожидаемый результат от реализации мероприятия
Система социальных гарантий для сотрудников	Социально-ответственное поведение	Сотрудники компании	Ежегодно	- Повышение лояльности сотрудников компании; - Сохранение социальной стабильности в обществе в целом; - Улучшение имиджа предприятия, рост репутации
Социально значимый проект в области здравоохранения «Плавучая поликлиника»	Эквивалентное финансирование	Местное население, местные органы власти	Ежегодно	- Сохранение социальной стабильности в обществе в целом - Повышение лояльности местного населения, местных органов власти в отношении деятельности компании в регионе; - Улучшение имиджа предприятия, рост репутации
Социально значимые проекты в области дошкольного и школьного образования, развития спорта на селе	Эквивалентное финансирование	Местное население, местные органы власти	Ежегодно	- Сохранение социальной стабильности в обществе в целом - Повышение лояльности местного населения, местных органов власти в отношении деятельности компании в регионе; - Улучшение имиджа предприятия, рост репутации

Помимо заработной платы, сотрудникам компаний ОАО «Томскгазпром» и ОАО «Востокгазпром» предоставляется социальный пакет, в который входят как обязательные, предусмотренные российским

законодательством выплаты, надбавки, компенсации и гарантии, так и дополнительные, которые добровольно берет на себя работодатель. К ним прежде всего относятся:

- индивидуальная надбавка работникам, не имеющим северной надбавки;

добровольное медицинское страхование работников с проведением дополнительных профилактических медицинских осмотров и вакцинаций;

- обеспечение работников ОАО «Томскгазпром», трудящихся на месторождениях компании, трехразовым горячим питанием за счет предприятия в пределах установленного лимита (об этой мере социальной поддержки подробно рассказывалось в предыдущем выпуске корпоративного вестника);

- дополнительное пособие по временной нетрудоспособности;

- ежемесячная материальная помощь сотрудницам-мамам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком;

- единовременное пособие в связи с выходом сотрудника на пенсию;

- организация корпоративного летнего отдыха детей работников;

- возможность заниматься спортом за счет средств компании в арендованных спортивных центрах в Томске и в собственных спортивных залах на месторождениях;

- компенсация за задержку в пути к месту работы по метеорологическим условиям (мороз, туман, задымление от пожаров и т.д.) или по вине транспортных организаций;

- предоставление работникам компании автотранспорта (автомобиль компании или такси) для использования в служебных целях;

- оплата услуг корпоративной сотовой связи в размере определенного лимита и другие меры социальной поддержки.

Ежегодно компания сверяет свою кадровую политику и практику со сложившейся на рынке нефтегазовой отрасли на основании анализа,

проводимого авторитетным консалтинговым агентством «Эрнст энд Янг», с целью обеспечения конкурентных условий на рынке.

Компания четко понимает свою потребность в кадрах, которая тесно увязана с перспективами ее развития, вводом новых производственных объектов, реконструкцией действующих производств, освоением новых компетенций ее сотрудниками. На рынке труда компания отбирает лучших специалистов, проводя открытые конкурсные процедуры, предлагая в том числе трудоустройство перспективным выпускникам вузов и техникумов. Только за последние три года в компании создано порядка 400 новых рабочих мест. Каждый год ее численность увеличивается в среднем на 130 человек. Учитывая нарастающую потребность в новых кадрах, а также непростую ситуацию на рынке труда, компания предлагает своим работникам дополнительные мотивационные возможности. Например, индивидуальную надбавку работникам, не имеющим процентной (северной) надбавки к заработной плате. ОАО «Томскгазпром» ведет свою производственную деятельность на севере Томской области. В соответствии с зональным делением территорий в зависимости от их климата и досягаемости, север Томской области, в том числе Каргасокский, Парабельский районы, город Кедровый, входит в группу территорий, для которых установлен максимальный размер северной надбавки работающим – 50%. По трудовому законодательству право на получение этой надбавки и ее размер зависят от стажа работы на Севере. Поэтому сотрудники, работающие вахтовым методом и не имеющие такого стажа, это право получают лишь по истечении первого года работы на Севере. И размер надбавки составит 10% тарифной ставки. В дальнейшем ее размер будет поэтапно увеличиваться, пока не достигнет максимального для этой территории. Это общероссийская практика, которая действует в большинстве добывающих компаний. ОАО «Томскгазпром» придерживается другого подхода. Для привлечения молодых специалистов и опытных сотрудников, не имеющих стажа работы на Севере, работодатель предусматривает для этой категории работников индивидуальные (северные) надбавки – руководителям,

специалистам – до 30%; рабочим – до 20%. Причем надбавки выплачиваются с первых дней работы на Севере. По истечении отработанного времени индивидуальная надбавка уступает место «заработанной» северной надбавке, предусмотренной законом.

Работодатель берет на себя «повышенные обязательства» и в части охраны здоровья сотрудников. Так, полностью выполняя требования законодательства по проведению ежегодного обязательного медицинского осмотра, компания расширяет этот осмотр за счет средств добровольного медицинского страхования – дополнительно привлекает узких специалистов, значительно увеличивает перечень лабораторных и инструментальных методов исследований. По итогам осмотров формируются списки работников групп риска по ряду заболеваний. С этими заболеваниями сегодня можно полноценно трудиться при условии постоянного контроля состояния здоровья и своевременной терапии. Для этих целей на месторождениях организован ежедневный медицинский контроль работников, входящих в группу риска. На промысле действуют лицензированные медицинские пункты, о здоровье вахтовиков заботятся фельдшеры, они ведут контроль диспансерных пациентов, осуществляют предрейсовый осмотр водителей, при необходимости – оказывают экстренную помощь.

В рамках программы добровольного медицинского страхования работодатель ежегодно проводит медицинские осмотры для всех сотрудников, в том числе специализированные – кардиологический, онкологический и другие. Тем самым работодатель, по сути, решает задачу государственной важности – проводит ежегодную диспансеризацию всего коллектива. Помимо участия в программе ДМС, за счет средств работодателя осуществляется страхование всех сотрудников от несчастных случаев в быту и на работе – в офисе и на производстве. К основным преимуществам такой страховки относится то, что она действует 24 часа в сутки и включает компенсацию дополнительных затрат, возникающих в связи с временной

нетрудоспособностью или инвалидностью работника в результате несчастного случая, материальную поддержку семьи при потере кормильца.

Около 76% компаний нефтегазового рынка предоставляют различные программы страхования жизни работников. Программы могут значительно различаться как по размеру страхового взноса работодателя на одного сотрудника, так и по размеру выплаты застрахованному при наступлении несчастного случая. Условия программ формируются исходя из численности застрахованных лиц, периода страхования, объема страховой защиты и других факторов. Поддержкой работника во время его нахождения на больничном является выплата дополнительного пособия по временной нетрудоспособности.

В ОАО «Востокгазпром» действует многокомпонентная система социальных гарантий. Примерно 37% компаний на нефтегазовом рынке предоставляют дополнительную компенсацию в связи с отсутствием работника по болезни сверх норм, установленных законодательством. ОАО «Томскгазпром» и ОАО «Востокгазпром» предоставляют своим сотрудникам такую компенсацию. Фактический размер пособия по временной нетрудоспособности, выплачиваемого работнику, формируется из двух источников – фонда социального страхования РФ (ФСС РФ) и средств работодателя. Предельная величина среднего дневного заработка, учитываемая при расчете пособий, устанавливается Фондом ежегодно. В 2017 году она составляет 1901,37 руб. за один день нахождения работника на больничном в том случае, если максимальная сумма его заработка за два предыдущих года соответствует установленной ФСС (1 388 000 руб.) и его трудовой стаж составляет восемь и более лет. Именно этой суммой будет руководствоваться Фонд в своих расчетах при оплате больничного листа. В случае если дневной заработок сотрудника более 1901,37 руб., каждый работодатель решает сам – компенсировать ли работнику сумму, превышающую предельную величину. Согласно положениям о материальном вознаграждении работников, ОАО «Томскгазпром» и ОАО «Востокгазпром» доплачивают своим сотрудникам

пособие по временной нетрудоспособности сверх законодательно установленного максимального размера пособия.

Компания поддерживает активный, здоровый образ жизни своих сотрудников. Сегодня работники ОАО «Томскгазпром» и ОАО «Востокгазпром» имеют возможность посещать ведущие спортивные центры и бассейны города Томска. Это фитнес-центр «Виктория», спортивные комплексы «Нефтехимик», «Аврора», бассейн «Акватика», а также один из крупнейших центров водных видов спорта Западной Сибири – «Звездный».

39% компаний дают возможность работникам заниматься спортом за счет средств компании. ОАО «Томскгазпром», ОАО «Востокгазпром» такую возможность предоставляют.

Сегодня месторождения компании обеспечены спортивными залами с тренажерами и игровыми площадками.

Поддержка семей работников с детьми – важная составляющая социальной политики компании. Более десяти лет работодатель доплачивает сотрудницам пособие по временной нетрудоспособности в связи с беременностью и родами до 100% средней заработной платы, а также производит дополнительные выплаты на период отпуска по уходу за ребенком.

34% компаний предоставляют дополнительные выплаты на период отпуска по беременности и родам. Большинство из этих компаний производят доплату до определенного процента заработной платы в зависимости от категории работников.

Накануне каждого Нового года компания организует праздники для детей своих сотрудников. Ежегодно, согласно Положению о материальном вознаграждении, новогодние подарки от компании получают дети в возрасте до 14 лет включительно.

Ежегодно работодатель организует оздоровительный отдых детей своих сотрудников на море в лучших отечественных центрах.

Компания поддерживает своих работников и в случае, когда они завершают свою трудовую деятельность в организации и выходят на

заслуженный отдых. Это важная составляющая социальной ответственности работодателя, мотивирующая работников на добросовестные долгосрочные трудовые отношения с компанией.

Объем и условия конкретной пенсионной программы, действующей на том или ином предприятии, работодатель определяет сам. 56% компаний нефтегазового рынка обеспечивают сотрудников, вышедших на пенсию, дополнительными пенсионными выплатами по договору с негосударственными пенсионными фондами (НПФ). ОАО «Томскгазпром», ОАО «Востокгазпром» договоров с НПФ не имеют, но выплачивают своим сотрудникам в момент выхода на пенсию единовременное пособие, размер которого зависит от непрерывного стажа работы в компании.

Применяемая компанией схема поддержки работников, выходящих на заслуженный отдых, является хорошей альтернативой рынку.

Многокомпонентная система социальных гарантий, которая действует в компании, показывает, насколько работодатель заботится о своих сотрудниках на всех этапах их жизни. Пришел молодой специалист на нефтегазовый промысел – с первого дня ему устанавливается индивидуальная (северная) надбавка к заработной плате. Появились дети – выплата для мам материально поддержит семью, добавит ей стабильности. Дети выросли – компания позаботится об их летнем отдыхе. Собрался работник на заслуженный отдых – работодатель поддержит его существенной единовременной выплатой. Отдельное направление социальной ответственности компании – постоянная забота о здоровье своих сотрудников, создание им условий для ведения активного образа жизни.

Вкладывая средства в защиту и развитие работников, компания тем самым заявляет и о собственной стабильности и надежности, вызывает доверие и уважение в обществе.

В рамках действующих договоров по социально-экономическому развитию территорий ОАО «Востокгазпром» заключило соглашения о

взаимном сотрудничестве с администрациями Каргасокского и Парабельского районов.

Благодаря сотрудничеству с ОАО «Востокгазпром» северным районам удалось реализовать десятки социально значимых проектов в области здравоохранения, дошкольного и школьного образования, развития спорта на селе.

Так в 2017 году при участии ОАО «Востокгазпром» в селе Каргасок продолжена реконструкция стадиона «Юность», начатая в 2016 году.

Во взаимодействии района и компании в 2017 году в селе Парабель построен парк семейного отдыха с игровыми зонами и роллердромом. Парк станет не только местом культурного отдыха северян, но и площадкой, где в соответствии с районной программой по привлечению подростков к труду школьники будут заниматься озеленением парка и ухаживать за растениями.

В конце июня из экспедиции по северным районам области вернулась плавучая поликлиника, работу которой вот уже 17 лет также финансирует ОАО «Востокгазпром». Команда томских врачей работала в северной глубинке в течение 50 дней. Было обследовано 5 860 человек, в том числе 1200 детей. В ходе экспедиции были выявлены случаи заболеваний, требующие дальнейшего наблюдения узких специалистов и лечения в областных медицинских учреждениях.

Плавучая поликлиника помогает власти при поддержке ОАО «Востокгазпром» сделать медицинскую помощь на селе доступнее, благодаря ее работе жители отдаленных северных поселков узнают о состоянии своего здоровья, получают своевременную консультацию и, если потребуется, дальнейшее лечение. Это яркий пример социально ответственного бизнеса, заботы о людях, которые живут на территории его присутствия». Медики посещают четыре района на севере Томской области – Молчановский, Каргасокский, Парабельский и Александровский, делают 28 остановок, обследуют более 6000 пациентов. Экспедиция плавучей поликлиники длится почти 50 дней. В состав врачебной бригады входят лучшие специалисты

томских лечебных учреждений: кардиолог, эндокринолог, онколог, гинеколог, отоларинголог, офтальмолог, педиатр, врач ультразвуковой диагностики и другие узкие специалисты. На вооружении медиков – современное медицинское оборудование. Такой подход обеспечит жителям отдаленных поселков уровень медицинских услуг, аналогичный тому, который получают пациенты городских поликлиник. По мнению специалистов, ежегодное проведение акции позволяет врачам проследить картину заболеваемости в динамике, повышает эффективность профилактики и лечения северян.

Следует особенно отметить, что ОАО «Востокгазпром» является непубличным акционерным обществом, следовательно, в его обязанность не входит раскрытие информации, в том числе годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности. Информация по затратам на мероприятия корпоративной социальной ответственности получена из общедоступных интернет ресурсов, поэтому может носить неточный характер.

Таблица 9 - Затраты на мероприятия корпоративной социальной ответственности (КСО) в ОАО «Востокгазпром»

Мероприятие	Единица измерения	Цена	Стоимость реализации на планируемый период
Реконструкция стадиона «Юность» в селе Каргасок, Томской области, строительство парка семейного отдыха в с.Парабель, Томской области и организация социально-значимой акции «Плавучая поликлиника»	рубли	-	22 000 000,00
Производственное обучение сотрудников общества	рубли	-	3 529 000,00
Благотворительность, финансовая и спонсорская помощь	рубли	19 387 000,00	19 387 000,00
Социально-культурные мероприятия и прочие расходы социального характера	рубли	10 231 000,00	10 231 000,00
Итого:	-	-	55 147 000,00

Таким образом, общий фонд затрат на программы корпоративной социальной ответственности ОАО «Востокгазпром» составил 55 147 000,00

рублей. Анализируя данную таблицу, мы видим, что большую часть средств предприятие предоставит на социально значимые проекты (эквивалентное финансирование), это реконструкция стадиона «Юность» в селе Каргасок, Томской области, строительство парка семейного отдыха в с.Парабель, Томской области и организация социально-значимой акции «Плавучая поликлиника», а также благотворительность, финансовая и спонсорская помощь. Практически треть затрат составляют внутренние нужды, это проведение социально-культурных мероприятий и прочие расходы социального характера, а также производственное обучение сотрудников общества.

Однозначно дать оценку эффективности программы корпоративной социальной ответственности ОАО «Востокгазпром» сложно. Критерии оценки строги, учитывая высокий уровень развития общества.

Анализируя эффективность корпоративной социальной ответственности можно сделать следующие выводы:

- Действующая программа корпоративной социальной ответственности ОАО «Востокгазпром» соответствует миссии и стратегии предприятия;
- Безусловный перевес в сторону внешней корпоративная социальная ответственность;
- Учитывая объемы затрат, в целом программа корпоративной социальной ответственности соответствуют интересам как прямых, так и косвенных стейкхолдеров;
- Продолжая следовать выбранному курсу корпоративной социальной ответственности, ОАО «Востокгазпром» добивается сохранения социальной стабильности в обществе в целом, повышения лояльности местного населения, местных органов власти в отношении деятельности компании в регионе, улучшает имиджа предприятия, обеспечивает рост репутации, укрепления корпоративного духа сотрудников;
- ОАО «Востокгазпром» несет большие затраты на реализацию программ корпоративной социальной ответственности, однако, эти затраты не так заметны, учитывая затраты общества по осуществлению основного вида

деятельности, к тому же полученный эффект выражается не только в денежном эквиваленте, а в других видах благ для предприятия в целом.

Заключение

В работе имущество предприятия в целом было рассмотрено как материальные и нематериальные элементы, используемые для осуществления хозяйственной деятельности предприятия. Более подробное рассмотрение классификации имущества предприятия на движимое и недвижимое позволило тщательнее разобраться в сущности, значении имущества для полноценного функционирования предприятия. Классификация имущества позволила наиболее остро обозначить проблему необходимости всестороннего учета имущества на предприятии, что является основой эффективного управления имуществом.

Было выявлено первоочередная необходимость ведения на предприятии трех видов учета имущества:

1. Правовой регистрационный учет объектов недвижимости, включающий кадастровый учет земельных участков и недвижимости, а также технический учет объектов недвижимости;
2. Бухгалтерский учет основных средств вместе с налоговым и статистическим учетом;
3. Оперативный учет состояния объектов имущества.

В работе были определены задачи каждого вида учета имущества на предприятии, и сделан вывод, что только комплексный учет имущества предприятия обеспечит эффективное управление: это и своевременная государственная регистрация объектов имущества, налоговый и статистический учет имущества, внутренний учет состояния имущества без которого невозможно решение внутренних задач по управлению имущественными объектами: для планирования ремонтов и сроков обновления, организации имущественного страхования, подготовки имущества к залогоу, сдаче в аренду и других операций с имуществом.

Были выделены цель и содержание управления имуществом на предприятии, которые были выстроены в следующую цепочку связанных между собой элементов:

- Защита прав на имущество;
- Обеспечение сохранности имущества;
- Поддержка имущества в работоспособном состоянии посредством обслуживающих и ремонтных работ;
- Актуализация технического и инновационного уровня имущества, посредством модернизации оборудования;
- Повышение полезности, ценности имущества за счет проводимых реконструкций и строительства;
- Максимально полное извлечение полезных свойств всех компонентов имущества предприятия.

В работе было рассмотрено управление имущественными отношениями в нефтегазовой отрасли, а также выявлены общие проблемы корпоративного управления в области имущественных отношений в нефтегазовой отрасли.

Распределение, обеспечение движения ресурсов, принадлежащих организации, с установленной целью по заранее сформированному плану с непрерывным контролем результатов работ было предложено отнести к компетенции специально созданного структурного подразделения. Были выделены задачи, и как следствие, вытекающие из них функции структурного подразделения предприятия.

С учетом изложенных теоретических аспектов, в работе была рассмотрена специфика управления имущественными отношениями в сфере корпоративного взаимодействия между ОАО «Востокгазпром» и его дочерними и зависимыми обществами (Группа ОАО «Востокгазпром»).

Были проанализированы правовые основы управления имущественными отношениями Группы ОАО «Востокгазпром»: организационная структура ОАО «Востокгазпром», структура обществ Группы ОАО «Востокгазпром», были изучены внутренние положения и регламенты в области управления

имуществом обществ Группы ОАО «Востокгазпром», а также влияние на них общей политики ПАО «Газпром» с сферы имущественных отношений.

Были выявлены экономические основы управления имущественными отношениями Группы ОАО «Востокгазпром»: выделен основной добывающей актив компании – ОАО «Томскгазпром», основной перерабатывающий актив – ООО «Сибметехим».

Были проанализированы годовые отчеты ПАО «Газпром» и ОАО «Востокгазпром» за период с 2010 – 2016 годы, выстроена динамика объемов добычи нефти и газа ОАО «Востокгазпром», а также их сравнение с объемами добычи углеводородов обществами Группы ПАО «Газпром» в целом, что позволило выявить общую зависимость, но в то же время выделило ОАО «Востокгазпром» как самостоятельный, относительно независимый элемент в Группе ПАО «Газпром».

В работе проведен анализ бухгалтерских балансов обществ Группы ОАО «Востокгазпром» за период с 2010-2016 годы, а именно непосредственно ОАО «Востокгазпром», как основного административного ресурса, так и ОАО «Томскгазпром», как основного производственного ресурса. Проведен анализ фондовооруженности ОАО «Томскгазпром» за указанный период. Динамика изменений в составе основных средств ОАО «Востокгазпром» и ОАО «Томскгазпром», рост фондовооруженности ОАО «Томскгазпром» за последние шесть лет указала, что политика обществ по управлению имущественным комплексом должна быть мобильна, готова к изменениям экономических реалий сегодняшнего дня.

Для наиболее выгодного развития всего холдинга ОАО «Востокгазпром» в работе был разработан такой эффективный механизм управления имущественными отношениями в сфере корпоративного взаимодействия между ОАО «Востокгазпром» и его дочерними и зависимыми обществами (Группой ОАО «Востокгазпром»), при котором общая политика ПАО «Газпром» в области управления имущественными отношениями, учитывала особенности корпоративного взаимодействия Группы ОАО

«Востокгазпром». В свою очередь ОАО «Востокгазпром», как общество возглавляющее региональный холдинг, применяя правовые, экономические, информационные методы, руководило бы имущественными отношениями всей Группы ОАО «Востокгазпром» посредством подробной регламентации последовательности действий. Только в этом случае ОАО «Востокгазпром» смогло бы нести ответственность за действия группы лиц в целом, а также, и проводить политику единого курса в области управления имуществом, добиваться лидирующей позиции в области добычи углеводородов в регионе.

Список публикаций магистранта

1. Павленко Ю.В. Об особенностях организации работы службы управления имуществом на промышленных предприятиях. / Проблемы геологии и освоения недр: труды XXI Международного симпозиума имени академика М.А. Усова студентов и молодых ученых, посвященного 130-летию со дня рождения профессора М.И. Кучина. Том II / Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2017. С.865;
2. Павленко Ю.В., Гончарова А.С., Королев С.Н. Политика ОАО «Томскгазпром» в области охраны окружающей среды. / Проблемы геологии и освоения недр: труды XXI Международного симпозиума имени академика М.А. Усова студентов и молодых ученых, посвященного 130-летию со дня рождения профессора М.И. Кучина. Том II / Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2017. С.867;
3. Павленко Ю.В. Биржевая торговля на внутреннем рынке газа России. / News of science and education. №11. 2017. ISSN2312-2773.

Список использованных источников

1. Агарков, А.П. Экономика и управление на предприятии / А.П. Агарков [и др.]. - М.: Дашков и ко, 2013. - 400 с.
2. Батлер У.Э., Гаши-Батлер М.Е. Корпорации и ценные бумаги в России и США. М.: Зерцало, 1997.
3. Беляева И.Ю., Эскиндаров М.А. Капитал финансово-промышленных корпоративных структур: теория и практика. -М.: Финансовая академия при Правительстве РФ, 1998.
4. Горностаева С.П. Современное представление об эффективности процессов вертикальной интеграции в нефтяной отрасли: российский и зарубежный опыт. УДК 338.45:622
5. Дягтерева И.В., Петрова Н.А. Проблемы корпоративного управления в России и пути их преодоления. / Экономика и управление народным хозяйством. 2011, №3, С.183-189
6. Зайнуллин С.Б., Ткачук О.О. Совершенствование управления активами в нефтегазовом секторе // Интернет-журнал «НАУКОВЕДЕНИЕ» Том 9, №1 (2017) <http://naukovedenie.ru/PDF/11EVN117.pdf> (доступ свободный)
7. Киселева В.А., Овчинников П.В. К вопросу об эффективности управления имуществом предприятия. Вестник УЮрГУ, 2012, №22.
8. Ключкова, Е.Н. Экономика предприятия / Е.Н. Ключкова, В.И. Кузнецов, Т.Е. Платонова. - М.: Юрайт, 2014. - 448 с.
9. Ковалев А.П. Управление имуществом на предприятии: учеб.пособие. – М.: Финстатинформ, 2002. – 240 с.
10. Ковалев А.П. Управление имуществом на предприятии: учебник / А.П. Ковалев. - М.: Финансы и статистика; ИНФРА-М, - 272 с. 2009
11. Кожевникова Т.М. Автореферат «Становление национальной модели корпоративного управления в России». Тамбов. 2003. С.26
12. Мирошникова Т.К. Управление имуществом: учеб. Пособие. – Владивосток: Изд-во ВГУЭС, 2009. – 108 с.

13. Морозова Т. Повышение качества корпоративного управления - залог обеспечения устойчивости банков // Аналитический банковский журнал. 2007. №11. -С. 16.
14. Мунина М.В. Оценка и управление собственностью предприятия. ЧФ КНИГУ-КАИ, 2014. С.10
15. Мур М. Кризис доверия Корпоративное управление как часть решения проблемы // Независимый директор. - 2008. № 24. - С. 1-3.
16. Непринцева Е., Шубин С. Вертикальная интеграция: стимулы и преимущества / Е. Непринцева, С. Шубин, 2006 г., С. 88
17. Новашина Т.С. Экономика и финансы предприятия. - М.: Синергия, 2014. - 352 с.
18. Национальный доклад по корпоративному управлению. Выпуск 1. - М.: Национальный совет по корпоративному управлению, 2008. 216 с.
19. Осипенко О. Открытое акционерное общество: корпоративные действия, управленческие технологии и формальные процедуры // Журнал для акционеров. 2008. № 1-2. - С. 7-11; № 3. - С. 2-12.
20. Остова А. Корпоративное управление тенденции развития // <http://elitclub.ru/mpku/view/51>. - 2007.
21. Павленко Ю.В. Биржевая торговля на внутреннем рынке газа России. / Newsofscienceandeducation. №11. 2017. ISSN2312-2773.
22. Павленко Ю.В. Об особенностях организации работы службы управления имуществом на промышленных предприятиях. / Проблемы геологии и освоения недр: труды XXI Международного симпозиума имени академика М.А. Усова студентов и молодых ученых, посвященного 130-летию со дня рождения профессора М.И. Кучина. Том II / Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2017. С.865;
23. Павленко Ю.В., Гончарова А.С., Королев С.Н. Политика ОАО «Томскгазпром» в области охраны окружающей среды. / Проблемы геологии и освоения недр: труды XXI Международного симпозиума имени академика М.А.

Усова студентов и молодых ученых, посвященного 130-летию со дня рождения профессора М.И. Кучина. Том II / Томский политехнический университет. – Томск: Изд-во Томского политехнического университета, 2017. С.867;

24. Павленко Ю.В. Способы выявления источников возмещения вреда, причиненного преступлением. Российское правоведение: трибуна молодого ученого: сб. статей. – Вып.12 / отв.ред. В.А.Уткин. – Томск: Изд-во Том.унта, 2012. – Вып.21. С.234

25. Шаститко А.Е. Проблемы корпоративного управления и пути их решения в корпоративном законодательстве. Электронный ресурс <http://www.nccg.ru/site.xp/049051052124050050053.html>

26. Электронный ресурс <http://www.gazprom.ru/>

27. Электронный ресурс <http://vostokgazprom.gazprom.ru/>

Приложение А

Положение об управлении по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром»

УТВЕРЖДАЮ

Генеральный директор

ОАО «Востокгазпром»

Управление по работе с имуществом

ПОЛОЖЕНИЕ

Об управлении по работе с имуществом

1. Общие положения

1.1. Управление по работе с имуществом (далее Управление) является структурным подразделением ОАО «Востокгазпром» (далее - Общество) и непосредственно подчиняется Генеральному директору Общества.

1.2. Управление возглавляет начальник Управления, назначаемый на должность и освобождаемый от этой должности приказом Генерального директора Общества в соответствии с утвержденным в Обществе порядком.

1.3. В состав Управления входят:

- Отдел по работе с имуществом и землепользованию;
- Отдел оперативного управления имуществом и арендных отношений.

1.4. Численность и наименование должностей Управления и входящих в него отделов устанавливается штатным расписанием Общества.

1.5. Квалификационные требования к сотрудникам Управления устанавливаются Положениями об отделах и должностными инструкциями.

1.6. На период временного отсутствия начальника Управления его обязанности исполняет начальник отдела по работе с имуществом и землепользованию - заместитель начальника Управления, а на период временного отсутствия начальника Управления и его заместителя - работник, назначенный в соответствии с приказом Общества.

2. Задачи

Управление обеспечивает защиту имущественных прав акционеров Общества и ОАО «Томскгазпром» (Вместе – Общества), максимально эффективное использование, сохранность имущества Обществ во взаимодействии с другими структурными подразделениями Обществ.

Основными задачами Управления являются:

2.1. Защита имущественных интересов акционеров Обществ путем оформления имущественных прав и отношений Обществ.

2.2. Формирование имущественного реестра Обществ, создание механизма контроля за использованием имущества Обществ и обеспечения его сохранности.

2.3. Проведение единой политики по управлению и распоряжению имуществом Обществ в целях обеспечения его максимально эффективного использования.

2.4. Координация деятельности всех подразделений Обществ по управлению имуществом, взаимодействие по этим вопросам с государственными и муниципальными органами и учреждениями, ПАО «Газпром», коммерческими и некоммерческими организациями.

3.Функции

В соответствии с основными задачами Управление выполняет следующие функции:

3.1. Обеспечение государственной регистрации прав Обществ на недвижимое имущество и сделок с ним.

3.2. Обеспечение совершения и контроль исполнения условий сделок с имуществом Обществ, акциями и долями, принадлежащими Обществу и его дочерним, зависимым обществам.

3.3. Подготовка материалов для предъявления претензий и исков по сделкам с имуществом Обществ и своевременная их передача в правовое управление Общества.

3.4. Разработка проектов локальных актов, документаций и методических материалов по вопросам Управления и распоряжения имуществом Обществ, а также контроль за их исполнением.

3.5. Обеспечение необходимой отчётности и информации в сфере деятельности Управления, в том числе ведение необходимых электронных баз данных Обществ и в системе ПАО «Газпром».

3.6. Проведение мероприятий по согласованию сделок с недвижимым имуществом Общества и его дочерних и зависимых обществ, подготовка

информации и материалов для организации торгов, контроль за их проведением.

3.7. Формирование в полном объеме и в сроки, установленные соответствующими нормативными актами, направление в государственные, муниципальные административные органы контроля и надзора, в том числе в Центральный банк Российской Федерации, Федеральную службу государственной статистики (Росстат), Федеральную службу государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр), Департамент лесного хозяйства Томской области, ОГКУ «Томское управление лесами» и его филиалы, в установленном законодательством порядке всей необходимой отчетности, информации, иных требующихся сведений по направлению деятельности Управления.

3.8. Организация проведения землеустроительных (лесоустроительных) работ (за исключением землеотвода для целей капитального строительства и геологоразведочных работ).

3.9. Оформление земельных правоотношений под объектами недвижимого имущества Обществ, введенными в эксплуатацию.

3.10. Сопровождение аренды земельных, лесных участков под введенными в эксплуатацию объектами недвижимости, включая согласование данных санитарной и противопожарной безопасности с соответствующими подразделениями и службами Обществ.

3.11. Организация проведения технической инвентаризации и кадастрового учета объектов недвижимого имущества, принадлежащих Обществам.

3.12. Организация проведения оценки стоимости имущества, принадлежащего Обществам, в том числе ведение необходимой электронной базы данных в системе ПАО «Газпром» и подготовка необходимой отчетности.

3.13. Обеспечение заключения и контроль исполнения условий договоров аренды земельных (лесных) участков, арендуемых Обществами, в том числе, их своевременной оплаты по выставленным счетам.

3.14. Ведение книги записи залога имущества, принадлежащего Обществам.

- 3.15. Оказание услуг дочерним, зависимым обществам по вопросам, относящимся к компетенции Управления в соответствии с заключенными с Обществом договорами.
- 3.16. Обеспечение деятельности по управлению долгосрочными финансовыми вложениями Обществ в форме акций (долей) в уставных капиталах других обществ.
- 3.17. Обеспечение и контроль своевременности предоставления дочерними и зависимыми обществами, структурными подразделениями Общества документов, справок и прочих данных для подготовки отчетности.
- 3.18. Проведение расчетов и внесение предложений по наиболее целесообразному использованию имущества Обществ, (продажа, аренда, доверительное управление, списание, консервация, хранение, мена и т.д.).
- 3.19. Подготовка, согласование и оформление договоров с имуществом Обществ, контроль за исполнением условий заключенных договоров и поступлением оплаты по договорам.
- 3.20. Внесение счетов на оплату, актов выполненных работ и услуг по договорам Управления в систему Ахарта.
- 3.21. Подготовка планов, информации для получения согласований по реализации непрофильных и неэффективных активов Общества, в т.ч. ведение необходимой электронной базы данных в системе ПАО «Газпром» и подготовка необходимой отчетности.
- 3.22. Подготовка приказов на консервацию имущества Обществ, а также необходимой информации по имуществу, находящемуся на консервации и хранении.
- 3.23. Организация и проведение мероприятий по страхованию имущества Обществ и урегулированию убытков по страховым случаям.
- 3.24. Списание неиспользуемого и не пригодного к эксплуатации имущества Обществ.
- 3.25. Формирование бюджета движения денежных средств Обществ в сфере деятельности Управления.

- 3.26. Подготовка годовых расчетов арендной платы по имуществу при формировании сводных данных для бюджета Обществ.
- 3.27. Внесение данных по Управлению для формирования бюджета Обществ в соответствующие блоки системы Ахарт, анализ исполнения и корректировки статей бюджета.
- 3.28. Участие в комиссиях, назначаемых руководителями Обществ.
- 3.29. Подготовка документации, необходимой для проведения конкурентных закупок товаров, работ, услуг для нужд Обществ в сфере деятельности Управления.
- 3.30. Формирование ежегодных ключевых показателей эффективности работы Управления.
- 3.31. Обеспечение сохранности конфиденциальной информации и режима коммерческой тайны.
- 3.32. Расчет арендных платежей по имуществу Обществ.
- 3.33. Подготовка, согласование и оформление договоров по приему имущества сторонних организаций, контроль за исполнением условий заключенных договоров и оплаты по ним.

4.Взаимодействие с подразделениями Обществ

- 4.1. Управление получает от других подразделений Обществ информацию, документы, необходимые для выполнения функций Управления, определенных настоящим Положением, по запросу начальника Управления, а также иными локальными нормативными актами, организационно-распорядительными документами Обществ.
- 4.2. Управление согласовывает документацию при разграничении собственности Обществ и иных лиц, продаже, передаче с баланса на баланс и других действиях по управлению и распоряжению имуществом Обществ.
- 4.3. Управление привлекает к проведению ревизий и проверок специалистов Обществ по согласованию с руководителями соответствующих структурных подразделений.

4.4. Управление предоставляет информацию и документы другим подразделениям Обществ по запросу руководителей подразделений, а также в соответствии с локальными нормативными актами, организационно-распорядительными документами Обществ.

4.5. Управление участвует в совместных комиссиях, группах, создаваемых в Обществах с другими подразделениями.

5.Взаимодействие с внешними организациями

5.1. По согласованию с руководителем Обществ Управление выдает в установленном порядке документы и дает разъяснения по соответствующим запросам уполномоченных государственных органов.

5.2. Управление представляет в установленном порядке документы и разъяснения для целей государственной регистрации прав на имущество Обществ и сделок с ним в органы государственной власти и управления, государственным учреждениям и организациям.

5.3. Управление представляет необходимые документы и информацию организациям, осуществляющим оценку, страхование имущества Обществ в рамках заключенных договоров на оказание такого рода услуг.

5.4. Управление представляет предложения о привлечении к проверке и оценке имущества Обществ специалистов сторонних организаций, в случае необходимости.

5.5. Управление осуществляет взаимодействие с государственными, муниципальными органами, учреждениями по вопросам, входящим в компетенцию Управления.

5.6. Управление осуществляет взаимодействие с банками, иными кредитными организациями по вопросам, связанным с залогом имущества, имущественных прав Обществ.

5.7. Управление проводит проверки дочерних и зависимых обществ, в пределах своей компетенции.

6.Организация работы.

6.1. Управление осуществляет работу в соответствии с настоящим Положением, правилами внутреннего трудового распорядка для работников Общества и иными локальными актами Общества.

6.2. Работники Управления по поручению начальника Управления могут направляться в служебные командировки.

6.3. Размеры и порядок оплаты труда работников Управления, предоставление им социальных льгот регулируются локальными актами Общества и условиями трудовых договоров, заключаемых между Обществом и работниками Управления.

6.4. Работники Управления должны быть обеспечены за счет Общества систематизированными, кодифицированными и публикуемыми в средствах массовой информации нормативно-правовыми документами по вопросам деятельности Управления.

6.5. Работники Управления имеют право повышать свою квалификацию за счет средств Общества.

7. Нормативные документы

7.1. Управление в своей деятельности руководствуется действующим законодательством РФ, Уставом Общества, решениями и нормативными документами органов его управления, настоящим Положением, актами и указаниями ПАО «Газпром», обязательными для исполнения Обществом, а также иными локальными нормативными актами Общества.

Приложение Б

Должностная инструкция ведущего специалиста отдела по работе с имуществом и землепользованию управления по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром»

УТВЕРЖДАЮ
Генеральный директор
ОАО «Востокгазпром»

Управление по работе с имуществом

ДОЛЖНОСТНАЯ ИНСТРУКЦИЯ

Ведущего специалиста отдела по работе с имуществом и землепользованию

Томск 2016

1. Общие положения

1.1. Ведущий специалист отдела по работе с имуществом и землепользованию Управления по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром» (далее – Отдел) назначается на должность и освобождается от неё приказом Генерального директора ОАО «Востокгазпром» (далее Общество) в соответствии с утвержденным в Обществе порядком.

1.2. Ведущий специалист непосредственно подчиняется начальнику отдела по работе с имуществом и землепользованию - заместителю начальника управления по работе с имуществом ОАО «Востокгазпром».

1.3. Ведущий специалист организует свою работу в соответствии с Положением об Управлении, Положением об Отделе, правилами внутреннего трудового распорядка для работников Общества, приказами и распоряжениями руководства Общества, действующими нормативными документами РФ, настоящей должностной инструкцией и иными локальными нормативными актами Общества.

1.4. Любые сведения, полученные ведущим специалистом в ходе служебной деятельности, не подлежат разглашению, кроме специально разрешённых к распространению согласно нормативным документам РФ или Общества, или письменному указанию начальника Управления или Генерального директора Общества.

2. Функциональные обязанности

Ведущий специалист выполняет следующие должностные обязанности:

2.1. Обеспечивает разработку проектов документов, необходимых для совершения Обществом и ОАО «Томскгазпром» (вместе - Общества) сделок с недвижимым и движимым имуществом (кроме получения и передачи имущества в аренду и передачи имущества на хранение).

2.2. Обеспечивает совершение и контроль исполнения условий сделок с недвижимым и движимым имуществом Обществ.

- 2.3. Осуществляет подготовку материалов, необходимых для предъявления претензий и исков по сделкам с имуществом Обществ, и обеспечивает их передачу в правовое управление Общества.
- 2.4. Обеспечивает подготовку документов, необходимых для осуществления государственной регистрации сделок с недвижимым имуществом Обществ и перехода права собственности на объекты недвижимости Обществ.
- 2.5. Обеспечивает формирование и анализ пакета документов, необходимого для осуществления государственной регистрации прав Обществ на недвижимое имущество.
- 2.6. Представляет на основании соответствующей доверенности интересы Обществ при осуществлении процедуры государственной регистрации прав Обществ на недвижимое имущество и сделок с ним в соответствующих регистрационных органах.
- 2.7. Осуществляет подготовку ежеквартальной и годовой отчетности о долгосрочных финансовых вложениях и сделках по отчуждению долгосрочных вложений Обществ, предоставляемой в ПАО «Газпром».
- 2.8. Ежеквартально формирует и представляет в ПАО «Газпром» информацию для подготовки ежеквартального отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг.
- 2.9. Ежеквартально формирует отчетность по аффилированным лицам Общества и его дочерних обществ.
- 2.10. Ежеквартально формирует и направляет в ПАО «Газпром» перечень группы лиц Общества по установленной форме в электронном виде и на бумажном носителе.
- 2.11. Ежеквартально формирует и направляет в ПАО «Газпром» отчетность «Взаимозависимые лица» по установленной форме в электронном виде и на бумажном носителе.
- 2.12. Ежеквартально формирует и направляет в ПАО «Газпром» отчетность «Сведения о косвенном участии Общества в уставном капитале хозяйствующих субъектов» по установленной форме в электронном виде и на бумажном носителе.

- 2.13. Проводит сбор, анализ и обобщение прочей информации, запрашиваемой ПАО «Газпром», по вопросам учета долгосрочных финансовых вложений Общества в уставные капиталы дочерних и зависимых организаций.
- 2.14. Обеспечивает своевременность предоставления дочерними и зависимыми обществами, структурными подразделениями Общества документов, справок и прочих данных для подготовки отчетности.
- 2.15. Обеспечивает совершение и контроль исполнения условий сделок купли-продажи акций и долей, принадлежащих Обществу и его дочерним обществам.
- 2.16. Организует предоставление информации из реестра акционеров Общества и его дочерних обществ, а также обновление информации в них.
- 2.17. Ведёт книгу записи залога имущества Обществ.
- 2.18. Обеспечивает, в соответствии с предоставленными правами доступа к электронным информационным ресурсам Обществ, формирование баз данных управленческого учета в сфере деятельности, осуществляемой Отделом.
- 2.19. Работает в комиссиях, назначаемых руководителем Обществ.
- 2.20. Обеспечивает разработку проектов локальных нормативных актов Обществ, направленных на оптимизацию корпоративного управления Обществом, дочерними и зависимыми обществами.
- 2.21. Реализует организацию управления дочерними обществами Общества, функции единоличных исполнительных органов которых переданы Обществу.
- 2.22. Оказывает услуги дочерним обществам по вопросам, относящимся к компетенции Отдела в соответствии с заключенными с Обществом договорами.
- 2.23. В полном объеме формирует и своевременно направляет в государственные, муниципальные административные органы контроля и надзора, в том числе в Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Томской области, в установленном законодательством порядке всю необходимую отчетность, информацию, иные требующие сведения по направлению деятельности Отдела.

3. Права

Ведущий специалист Отдела имеет право:

- 3.1. Вносить предложения начальнику Отдела по совершенствованию работы, связанной с деятельностью Отдела.
- 3.2. Представлять в установленном порядке Общества в других организациях по вопросам, входящим в его компетенцию.
- 3.3. По поручению начальника Отдела получать от структурных подразделений Общества и дочерних обществ документы и информацию, необходимые для выполнения своих должностных обязанностей.

4. Ответственность

В соответствии с действующим законодательством ведущий специалист Отдела несет ответственность, вплоть до уголовной, за:

- 4.1. Разглашение сведений конфиденциального характера, утрату документов, содержащих такие сведения, нарушение установленных правил обращения с конфиденциальной информацией.
- 4.2. Передачу посторонним лицам любых документов Обществ, передача которых не предусмотрена законодательством или интересами Обществ.
- 4.3. Сбор сведений, составляющих коммерческую тайну Обществ, если данная информация не является необходимой для осуществления работником своих функциональных обязанностей.
- 4.4. Незаконное получение денег, ценных бумаг, иного имущества, а равно незаконное пользование услугами имущественного характера за совершение действий (бездействия) в связи с занимаемым служебным положением.
- 4.5. Неправомерный доступ к компьютерной информации, создание, использование и распространение вредоносных программ для ЭВМ, нарушение правил эксплуатации ЭВМ, системы ЭВМ или их сети.
- 4.6. Неисполнение или ненадлежащее исполнение обязанностей, возложенных на него настоящей должностной инструкцией.

5. Квалификационные требования

5.1. На должность ведущего специалиста назначается лицо, имеющее высшее профессиональное образование и стаж работы не менее 3 лет.

5.2. Ведущий специалист должен знать:

- основные законодательные и нормативные акты, регламентирующие деятельность, осуществляемую Отделом;
- действующий в Обществе порядок заключения и исполнения договоров;
- основы трудового законодательства.

5.3. Ведущий специалист должен обладать:

- навыками работы на ПЭВМ и другими видами оргтехники;
- Знанием программ MS Word, Excel, Outlook;
- коммуникабельностью;
- аналитическими способностями;
- умением самостоятельно принимать решения;
- организаторскими способностями.

6. Условия работы

Ведущий специалист:

6.1. Осуществляет работу в соответствии с условиями трудового договора, правилами внутреннего трудового распорядка для работников Общества и иными локальными нормативными актами Общества.

6.2. По заданию начальника Управления направляется в служебные командировки.

6.3. Обеспечивается за счёт Общества систематизированными, кодифицированными, публикуемыми в средствах массовой информации нормативно – правовыми документами по вопросам деятельности Управления.

6.4. Имеет право повышать свою квалификацию за счет средств Общества.

6.5. Размер и порядок оплаты труда, предоставление социальных льгот регулируется локальными нормативными актами Общества.